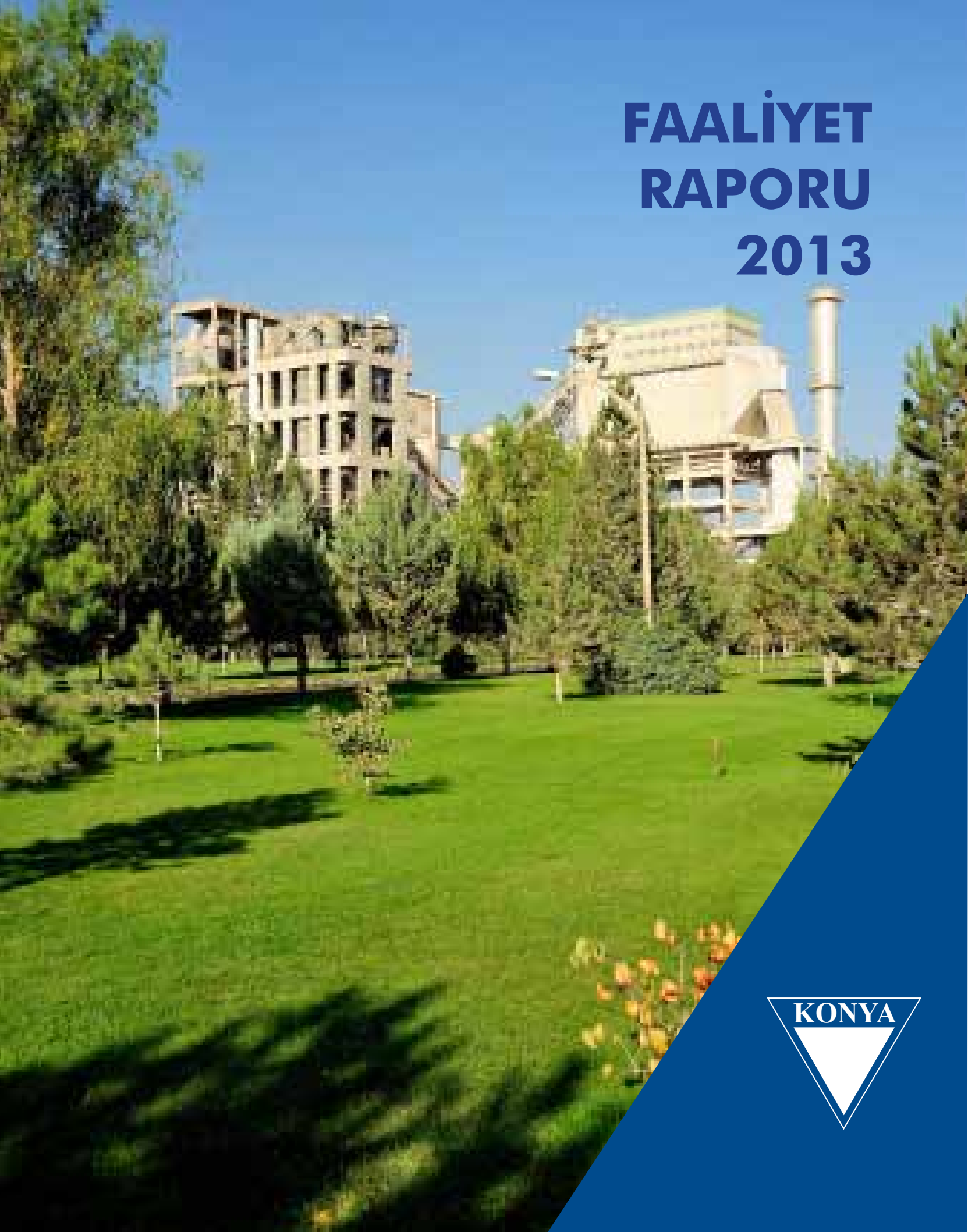


# FAALİYET RAPORU 2013



# İÇİNDEKİLER

## 01 PROFİL

- 01 PROFİL
- 02 BAŞKANIN MESAJI
- 03 GENEL MÜDÜRÜN MESAJI
- 04 TARİHÇE

## 06 FALİYET ALANLARI

- 06 ÇİMENTO
- 12 BETON
- 14 SİGMA

## 16 İNSAN KAYNAKLARI

- 18 MİSYON - VİZYON - STRATEJİK HEDEFLER
- 18 SOSYAL SORUMLULUK
- 18 İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI
- 19 İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ POLİTİKASI

## 20 ÇEVRE YÖNETİM FAALİYETLERİ

## 22 YÖNETİM VE DENETİM KURULU

## 24 MENKUL KIYMETLER & PAY SAHİPLERİ

- 24 TEMETTÜ
- 25 İLETİŞİM
- 26 TERİMLER SÖZLÜĞÜ
- 27 İŞTİRAK ŞEMASI
- 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
- 30 YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

## 36 DENETİM RAPORU

- 36 BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU
- 37 FİNANSAL DURUM TABLOSU
- 39 KAPSAMLI GELİR TABLOSU
- 40 ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU
- 41 NAKİT AKIŞ TABLOSU
- 42 FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR

## 74 DAVET

- 75 GÜNDEM
- 76 VEKALETNAME
- 78 BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
- 79 NOTLAR

# TEMEL RASYOLAR



## SATIŞLAR

(Milyon TL)  
Satışlar, 2013 yılında, Türk Lirası bazında, %20 artış göstermiştir.



## NAKİT AKIM

(Milyon TL)  
Yıl içinde yaklaşık 14 milyon TL yatırım harcaması yapılmış, nakit akımı, 2013 yılı sonu itibarıyla, 109 milyon TL civarında seyretmiştir.



## YÜKÜMLÜLÜKLER / ÖZKAYNAKLAR

(%)  
31 Aralık 2013 itibarıyla %22 civarındadır.



## FAALİYET KARI

(Milyon TL)  
Faaliyet karı, 31 Aralık 2013 itibarıyla, en yüksek seviyesine ulaşmıştır.



## TOPLAM YATIRIMLAR

(Milyon TL)  
Gerçekleşen 2013 yılı yatırım harcamaları; bütçe doğrultusunda planlanan, besleme sistemi, atık lastik kırma sistemi, klinker stokholü, arsa, transmikser ve pompa alımları, vb.'dir.



## NET KAR

(Milyon TL)  
Konsolide net kar 35 milyon Türk Lirasını aşmıştır. Satışların %12'sine isabet etmektedir.



# PROFİL

Konya Çimento Sanayi A.Ş. 1954 yılında 115 Konya'lı işadamlarının öncülüğünde, Konya'da kurulmuştur. Günümüzde Fransız ortaklı yapısıyla halka açık ve hisse senetleri Borsa İstanbul'da işlem gören; Türkiye'nin en büyük 500 sanayi kuruluşundan biridir.

292 çalışanı ile çimento, hazır beton ve agrega sektöründe faaliyet göstermektedir. Satış faaliyetlerini ağırlıklı olarak iç Anadolu ve Akdeniz bölgelerini kapsamaktadır.

# ÇEVRE KORUMA MİSYONU

Fabrikamız, gelecek nesillere daha temiz ve yaşanabilir bir çevre bırakmanın en temel görev olduğu bilinciyle 2013 yılında da çevre koruma faaliyetlerine önemli ölçüde hız kazandırmıştır.



# BAŞKANIN MESAJI



## TÜRK ÇİMENTO SEKTÖRÜNÜN SWOT ANALİZİ

Bu sefer, Ömer Arıöz ile Kemal Yıldırım'ın yaptıkları "Türkiye'de çimento sektöründeki belirsizlikler ve Türk Çimento sektörünün SWOT analizi" isimli kapsamlı çalışmalarının ana hatlarını özetlemek istedim.

Bilindiği üzere, SWOT analizi (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats – Güçlü yanlar, Zayıf yanlar, Fırsatlar, Tehditler), stratejinin ortaya konmasına yardımcı olmak üzere yapılandırılmış bir yöntem olarak kabul edilmektedir. Bu konulardaki faktörlerin tanımlanması ile, organizasyonların güçlü yanları üzerine yapılandırılan, zayıf yanlarını bertaraf eden, organizasyon çevresindeki fırsatlardan yararlanabilecek ve tehditlere karşı koyabilecek stratejiler geliştirilebilmektedir.

Firmanın, dalgalı fiyatlar, siyasi kararsızlıklar, sosyal geçişler veya hukuk kurallarının değişikliği gibi kontrol edilemeyen bir çevre ile karşılaştığında, fırsatlardan nasıl yararlanacağını, tehditleri nasıl bertaraf edebileceğini değerlendirmek, firmanın güçlü ve zayıf yanlarının analizi ile, yönetim, iş verimi, araştırma / geliştirme gibi içsel işlerini nasıl ger-

çekleştireceğini ortaya koymak, SWOT analizinin varmak istediği hedefidir.

Türk çimento sektörüne SWOT analizi yapılacak olursa, sektörde yer alan firmanın güçlü ve zayıf yanları ile, gelişebilecek fırsatlar ve oluşabilecek tehditler, özet olarak, şöyle sıralanabilmektedir :

**Firmanın Güçlü Yanları:** Hammadde konusunda yüksek potansiyel ve ürün çeşitliliği/ coğrafi olarak, ihracat pazarlarına yakınlık / emisyon değerlerini düşürebilmek için, çimento üretiminde kullanılacak doğal ve yan ürünlerin yeterli olması / özel ürünler üretebilmek için gerekli altyapının yeterli olması / üretim kapasitesinin acil ihtiyaçları karşılayabilmek için yeterli olması / firmaların entegre tesis ve öğütme tesisleri ağırlıklı olarak yerli olması.

**Firmanın Zayıf Yanları:** Sektördeki oligopol yapının karlılığı sınırlaması / ihracat limanlarının yetersiz olması.

**Fırsatlar:** Faiz oranlarının düşük seyretmesi / yüksek ihracat potansiyeli / Irak ve Rusya pazarında oluşan yeni ihracat potansiyeli / konut stokunun yenilenmesi sebebi ile, konut talebinin artması / çoğu bölgede hız kazanan kentleşme ve altyapı ihtiyacı / beton yollar yapımının gündeme gelmesi / faiz dışı fazla hedefinin düşürülmesi sebebi ile, Devletin yatırım harcamalarında oluşturabileceği ek talep / sektöre yönelik yabancı yatırımın artışı / özel çimentolara olan talebin yükselmesi / hazır beton talebinin artması ve giderek tüm coğrafi bölgelerde, beton kalitesinin yükselmesi / enerji üretimi ve sulama amaçlı olarak, baraj projelerinin artması.

**Tehditler:** Faiz oranlarının yükselmesi / yurt dışı kaynaklı ekonomik durgunluk tehlikesi / Avrupa'da yaşanan belirsizlikler / küresel likidite şartlarında meydana gelecek daralmalar / emisyon değerlerine getirilecek kısıtlamalar ve bu yüzden, çimento üretiminin kısıtlanması ve üretim maliyetlerinin artması / Küre-

sel enerji piyasasında meydana gelebilecek dalgalanmalar ve belirsizlikler / ithal ve yerli kömür fiyatlarındaki belirsizlikler / petrol fiyatlarındaki belirsizlikler / yeni kapasiteler sonucu oluşabilecek arz fazlasının fiyatları düşürme riski.

Firmalar, kısa süreli fırsatlara odaklanıp piyasadaki değişiklikleri tesbit ederek, bu değişikliklerden faydalanmalarını sağlayacak türden bir "çeviklik" geliştirebilirler. Öte yandan, firmalar, piyasadaki değişikliklere karşı koyabilmek için, şoklara ve etkilerine "direnme" güçlerine de güvenebilirler. Özellikle istikrarsız dönemlerde, "çeviklik" ve "direnme" yeteneklerinin uygun bir kombinasyonunun oluşturulması ile, firmalar sadece faaliyetlerine devam etmeyi değil, aynı zamanda, piyasada daha başarılı olmayı da gerçekleştirebilirler.

"Çeviklik" ve "direnç" ölçütleri, bu yazının hacmini aşan ayrıntılar içermektedir.

Türk çimento sektöründe, iç ve dış talep belirsizliklerinden doğan fiyat belirsizlikleri, enerji, yakıt ve elektrik fiyatları ile nakliye ücretlerinden oluşan maliyet belirsizlikleri yanında, Avrupa Birliği Çevre Mevzuatı'na uyum sürecinin gerektirdiği bir fiyat-teknoloji belirsizliği gibi önemli hususlar, yukarıda özet verilen analizler yolu ile çok daha net bir biçimde ortaya çıkacak ve firma stratejileri çok daha sağlıklı sonuçlara ulaşabileceklerdir.

Geçen yıla nisbetle biraz daha zorlu geçeceğini öngördüğümüz 2014 yılının, dünya ve ülkemiz için söz konusu ekonomik güçlüklerin başarı ile aşılabileceği, inşaat ve çimento sektörlerinin faaliyetlerindeki canlılığın korunacağı, şirketimizin başarısını, verimliliğini ve karlılığını devam ettireceği bir yıl olması en içten dileğimizdir.

## Mehmet DÜLGER

Konya Çimento Sanayii A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanı

# GENEL MÜDÜRÜN MESAJI

2013 yılında ABD'de, Avrupa Birliği ülkelerinde, Orta Doğu, Japonya ve Çin'de yaşanan siyasal ve ekonomik gelişmelerinden Türkiye ekonomisi de do- laylı olarak bir ölçüde etkilenmiştir.

Buna karşın 2013 yılında Türkiye ekonomisinin, büyüme oranının bir önceki yıla kıyasla % 4 oranında gerçekleşeceği beklenmektedir. İnşaat sektörü bakımından bu trend değerlendirildiğinde; inşaat sektörünün ülke ekonomisinde genel büyüme oranına ciddi bir olumlu etkisinin olduğu ve genel deyimle "Lokomotif Sektör" anlamında katkı gösterdiğini söyleyebiliriz.

Bu bağlamda 2013 yılsonu itibarıyla inşaat sektörünün bir önceki yıla kıyasla büyüme oranının %7,0-7,5 oranına ulaşacağı ifade edilmektedir. Bu olumlu sonuçlara yol açan nedenler içerisinde tüm ülkede başlatılan kentsel dönüşüm projeleri, özel konut projeleri, endüstriyel yapılar ve alt yapı projeleri etkili olmuştur.

2013 yılında 2012 yılına kıyasla, yeni alınan inşaat ruhsatlarında yaklaşık % 10 oranında artış gerçekleşmiş olup, özellikle 2013 yılının üçüncü çeyreğindeki dönemsel artış % 20 oranında olmuştur. Bu husus sektör bakımından 2014 yılına olumlu gözle bakmamıza neden olmaktadır.

İnşaat sektöründe 2013 yılında yaşanan olumlu trend çimento endüstrisinde de yansımış olup, yurt içinde çimento tüketiminin 2012 yılı sonuna kıyasla yaklaşık % 8 oranında artışla 60 milyon tona yükseleceği yönünde tahminler yapılmaktadır.

Şirketimizin çimento satışlarındaki artış da, ülke genelindeki çimento tüketimi artışına paralel bir seyir göstermiştir.

Diğer taraftan 2013 yılı içinde, şirketimizde çevre koruma ve atıkların ekono-

miye kazandırılması ve fosil yakıt enerjisinden tasarruf edilmesi ve fosil yakıtlardan daha az kullanımı çerçevesinde çevre yatırımları realize edilmiştir.

Bu kapsamda atıkların döner fırınlarda yakıt olarak kullanılması sonucu, yaklaşık 25.000 ton kömür daha az tüketilmiş çevre ve doğaya ciddi katkılar sağlanmıştır. Böylece karbondioksit emisyonu azaltılmıştır.

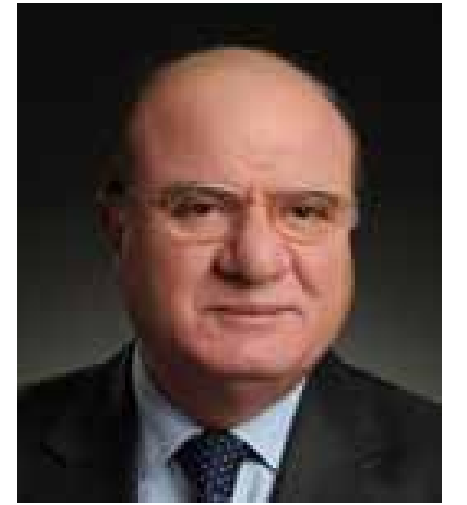
Yukarıda açıkladığımız çerçevede söz konusu çevre ve atıkların ekonomiye kazandırılması yatırım sonuçları itibarıyla 2014 yılında, fosil yakıtların daha az kullanımı gerçekleştirilecek ve 2013 yılına kıyasla fosil yakıt miktarının çok daha az tüketilmesi sağlanacaktır.

Ayrıca şirketimizin sürdürülebilir yönetim anlayışı kapsamında, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İşçi Sağlığı ve Güvenliği yönetim çalışmalarında ciddi eğitim çalışmaları yapılmış ve performans gelişimi sağlanmıştır.

Hammadde ocaklarının rehabilitasyonu ve fabrika alanında ağaçlandırma ve yeşil bir çevre yaratma amacıyla şimdiye değin 130.000 adet ağaç dikilmiş olup, her yıl dikilen ağaç sayısı artırılmaktadır.

Konya Çimento, ISO tarafından her yıl yapılan ilk 500 büyük sanayi kuruluşu araştırma sonuçları 2013 yılı Haziran ayında yayınlamış olup, şirketimiz bir önceki yıla göre 3 sıra yükselerek 346. sırada yerini ve istikrarlı durumunu korumuştur.

Güçlü ve deneyimli kadrosu ve ekip anlayışıyla çalışmalarında başarılı sonuçlara ulaşan, ülke ekonomisi ve paydaşlarına değer yaratan KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. yönetimi olarak, topluma ve çevreye katkı sağlayan müşterilerimize, tedarikçilerimize, tüm çalışanlarımız ve hissedarlarımıza teşekkürlerimi sunarım.



Şirketimizin çimento satışlarındaki artış da, ülke genelindeki çimento tüketimi artışına paralel bir seyir göstermiştir.

**Kadir BÜYÜKKARA**  
Konya Çimento Sanayii A.Ş.  
Genel Müdürü

# TARİHÇE

Şirketimizin kuruluş çalışmaları 1954 yılında 115 Konya'lı işadamlarının öncülüğünde başlamıştır.

Sermaye yetersizliği nedeniyle yatırım faaliyetlerine bir süre ara veren şirketimize Türkiye Çimento Sanayii T.A.Ş. ve Türkiye İş Bankası ortak olmuş; 1963 yılında 6,20 TL. sermaye ve yaş sistem teknolojisi ile kurulan, 200.000 ton/yıl çimento üretim kapasiteli fabrikamız faaliyete geçmiştir.

10 yılı aşkın bir sürenin ardından piyasadaki artan çimento talebini karşılamak üzere 2'nci bir fabrikanın kurulması gündeme alınmıştır. 1976 yılında kuru sistem teknolojisine sahip tesisimiz üretime başlamış ve çimento üretim kapasitemiz 600.000 ton/yıl'a çıkmıştır.

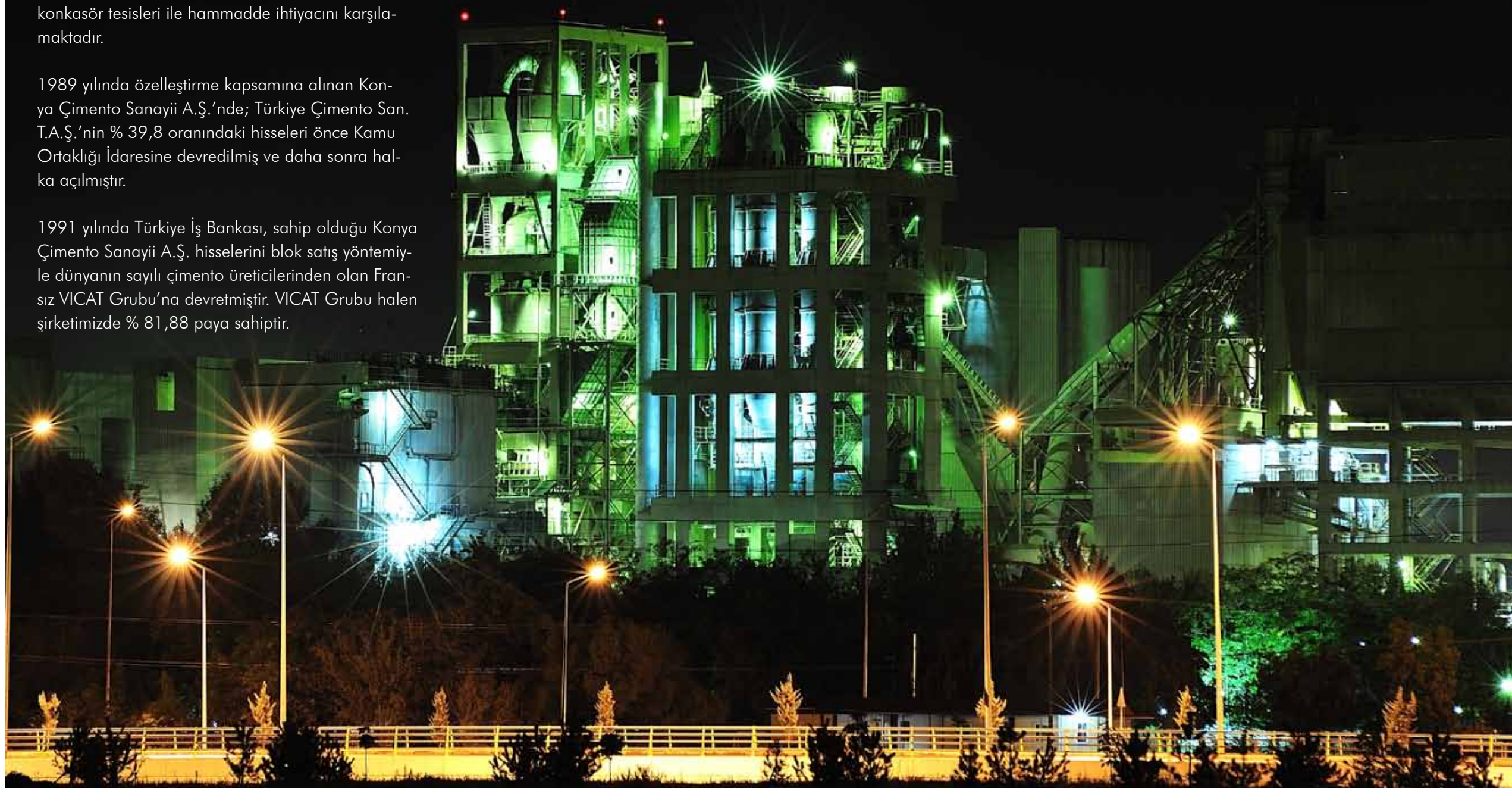
1986 yılında, mevcut kuru sistem döner fırının kapasitesi artırılmış ve üretim maliyeti yüksek olan yaş sistem döner fırın tamamen devre dışı bırakılmıştır.

Geçmişten günümüze kadar sürekli büyüyen şirketimiz; 1993 yılında var olan FLS çimento değirmeni eklenen Roller Press ile 1.100.000 ton/yıl çimento, 1994 yılında ise var olan döner fırının yenilenmesi ile birlikte 750.000 ton/yıl klinker üretim kapasitesine ulaşmıştır. Sırasıyla 1997, 1998, 2001 ve 2007 yıllarında, 2'nci farin değirmeni, 3'üncü çimento değirmeni, 2'nci döner fırın ve 4'üncü çimento değirmeni faaliyete geçmiş, böylece yıllık klinker kapasitemiz 3.000.000 ton'a yükselmiştir.

Türkiye'de gün geçtikçe hazır beton kullanımı yaygınlaşmaktadır. Şirketimiz, 1994 yılından itibaren İç Anadolu ve Akdeniz bölgelerinde 22 adet beton santrali ile hazır beton hizmeti vermekte ve konkasör tesisleri ile hammadde ihtiyacını karşılamaktadır.

1989 yılında özelleştirme kapsamına alınan Konya Çimento Sanayii A.Ş.'nde; Türkiye Çimento San. T.A.Ş.'nin % 39,8 oranındaki hisseleri önce Kamu Ortaklığı İdaresine devredilmiş ve daha sonra halka açılmıştır.

1991 yılında Türkiye İş Bankası, sahip olduğu Konya Çimento Sanayii A.Ş. hisselerini blok satış yöntemiyle dünyanın sayılı çimento üreticilerinden olan Fransız VICAT Grubu'na devretmiştir. VICAT Grubu halen şirketimizde % 81,88 paya sahiptir.



# ÇİMENTO

**%36**  
Beton

**%64**  
Çimento



## ÇİMENTO

### ÇİMENTO SEKTÖRÜNE BAKIŞ

Ülke ekonomisinin bünyesel sorunları içinde önemle yer alan cari açık konusuna çözüm bulmak ve makro ekonomiyi soğutmak yönünde 2013 yılında uygulanan ekonomik politikalar sonucunda büyüme oranı önceki yıllara kıyasla hız kesmiştir.

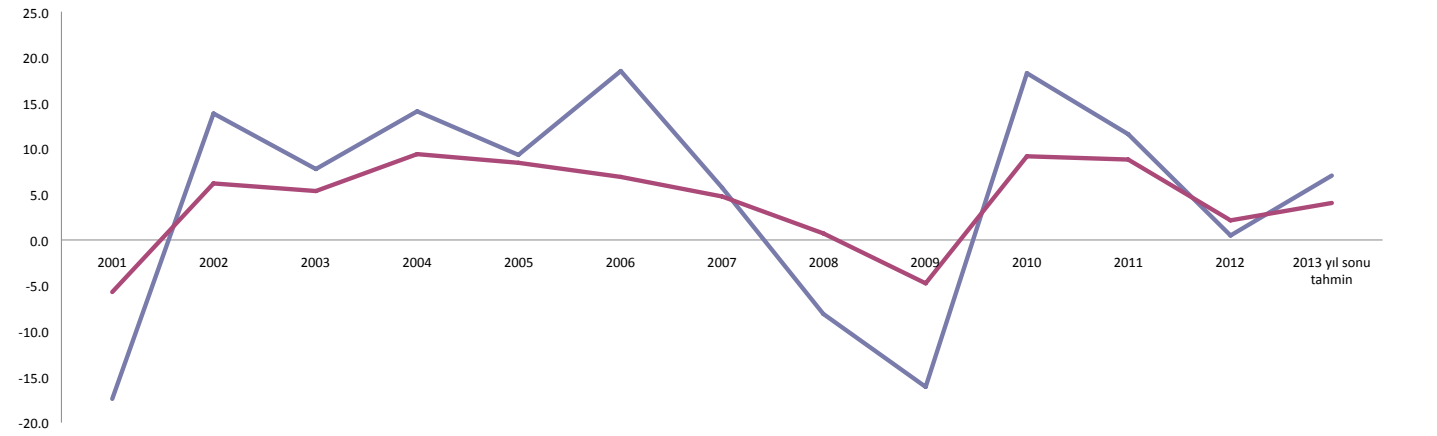
#### ÜRETİM YÖNTEMİYLE SEKTÖREL GELİŞİM HIZLARI GSYH (%)

	2011 Yıl Sonu	2012 Yıl Sonu	2013 Yıl Sonu Tahmin
<b>İktisadi Faliyet Konuları</b>			
İmalat Sanayi	10.0	1.8	3.5
Toptan ve Perakende Ticaret	11.2	0.0	4.5
İnşaat	11.5	0.6	7.1
Tarım, avcılık ve orman	6.2	3.1	3.5
Konut sahipliği	1.8	1.7	1.5
Mali aracı kuruluşları faaliyetleri	9.6	3.2	8.5
Ulaştırma, depolama ve haberleşme	10.5	3.1	3.0
Gayri safi yurtiçi hasıla (Alıcı fiyatlarıyla)	8.8	2.2	4.0

Ülke ekonomisi tüm sektörler itibarıyla bir önceki yıla kıyasla büyüme oranında gelişme kaydetmiş olup 2013 yılı sonu itibarıyla büyüme oranının %4 olarak gerçekleşeceği uzmanlar tarafından tahmin edilmektedir. Ülkenin 2013 yılındaki büyüme oranına en ciddi katkının inşaat sektöründeki hareketlilikten kaynaklandığı ifade edilmektedir.

#### ÜRETİM YÖNTEMİYLE İNŞAAT SEKTÖRÜ VE GSYH GELİŞİM HIZLARI (%)

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013 Y.SONU TAHMİN
İNŞAAT GELİŞİM HIZI	-17,4	13,9	7,8	14,1	9,3	18,5	5,7	-8,1	-16,1	18,3	11,5	0,6	7,1
GSYH	-5,7	6,2	5,3	9,4	8,4	6,9	4,7	0,7	-4,8	9,2	8,8	2,2	4,0



Yıllar itibarıyla GSYH ( Gayri Safi Yurtiçi Hasıla ) nın büyüme dönemlerinde, GSYH dan daha fazla büyüme gösteren inşaat sektörü 2013 yılında da GSYH'nın büyüme oranının çok üzerinde büyüme göstermiş olup, 2013 yılında genel yurt içi ekonominin lokomotif görevini üstlenmiştir.

#### 2011-2012-2013 YILSONU VERİLEN YAPI RUHSATLARI KULLANIM AMAÇLARINA GÖRE DAĞILIMI (1.000m<sup>2</sup>)

İnşaat Türü	2011 Yıl Sonu	2012 Yıl Sonu	2013 Yılı Sonu Tahmin	2012-2013 (+ -) %
Binalar	96,312	117,635	130,767	11%
Halka açık ikamet yerleri	1,370	1,864	2,125	14%
Otel vb. binalar	2,527	3,709	3,124	-16%
Ofis toptan ve perakende ticaret binaları	11,347	16,084	14,479	-10%
Sanayi binaları ve depolar	6,076	6,979	9,244	32%
Kamu, Eğitim, Hastane				
Spor vb. binalar	6,099	8,942	9,990	12%
<b>TOPLAM</b>	<b>123,731</b>	<b>155,213</b>	<b>169,730</b>	<b>9%</b>

2013 yılında; Kentsel dönüşüm projelerinin hızlanması ve özel sektör konut projeleriyle yeni bina inşaat ruhsatlarında ciddi artış yaşanmıştır. Bunun yanısıra kamu yatırımlarında ve sanayi binalarında ki yeni inşaat ruhsat artışları kayda değer gelişim trendi içindedir.

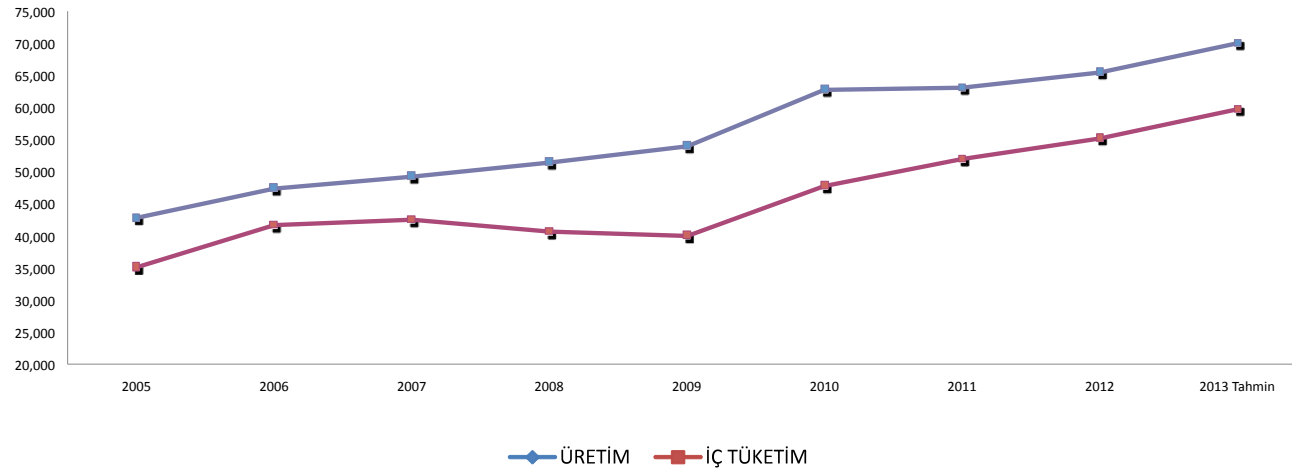
#### SABİT FİYATLARLA İNŞAAT SEKTÖRÜNÜN GSYH İÇİNDEKİ PAYI

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013 TAHMİN
İNŞAAT SEKTÖRÜNÜN GSYH İÇİNDEKİ PAYI	6.5%	5.9%	5.2%	5.6%	5.8%	5.7%	5.8%

Yurt içi gayri safi milli hasıla içindeki inşaat sektörü payı, sektörün büyüme oranındaki düşüklüğe rağmen 2013 yılında önceki son iki yıla paralel bir seyir izlemiştir.

## TÜRKİYE ÇİMENTO ÜRETİM VE TÜKETİMİ (Bin Ton)

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013 TAHMİN
ÜRETİM	42,787	47,400	49,256	51,432	53,973	62,737	63,057	65,462	70,000
İÇ TÜKETİM	35,083	41,610	42,455	40,574	39,986	47,720	51,902	55,168	59,712



Çimento endüstrisinde her yıl klinker üretim kapasitesine ilave yatırımlar yapılmaktadır. Bu bağlamda, yurt içi tüketiminin üzerindeki üretim potansiyeli yurt dışı pazarlarda daralma ile birlikte ihracat yapmak suretiyle değerlendirilmektedir. Yurt içi çimento fabrikaları toplam klinker üretim kapasitesi 70 milyon tonu aşmıştır. Çimento endüstrisindeki üretim potansiyeli, geleneksel çimento ihracat pazarlarındaki daralmaya rağmen ihracat yapılarak yüksek üretim kapasiteleri değerlendirilmektedir.

## TÜRKİYE ÇİMENTO TÜKETİM (BIN TON)

Bölgeler	2012	2013	Değişim
MARMARA	12,568	13,680	8.8%
EGE	4,862	5,262	8.2%
AKDENİZ	9,762	10,680	9.4%
KARADENİZ	7,798	8,465	8.6%
İÇ ANADOLU	9,898	10,675	7.9%
DOĞU ANADOLU	4,761	5,155	8.3%
G.DOĞU ANADOLU	5,519	5,795	5.0%
<b>TOPLAM</b>	<b>55,168</b>	<b>59,712</b>	<b>8.2%</b>

2013 yılında, ülke ekonomisinde inşaat sektöründe yaşanan hareketlilikle birlikte 2013 yılında bir önceki yıla göre yurt içi çimento tüketimi 4,54 milyon ton ve % 8,2 oranında artış göstermiştir.

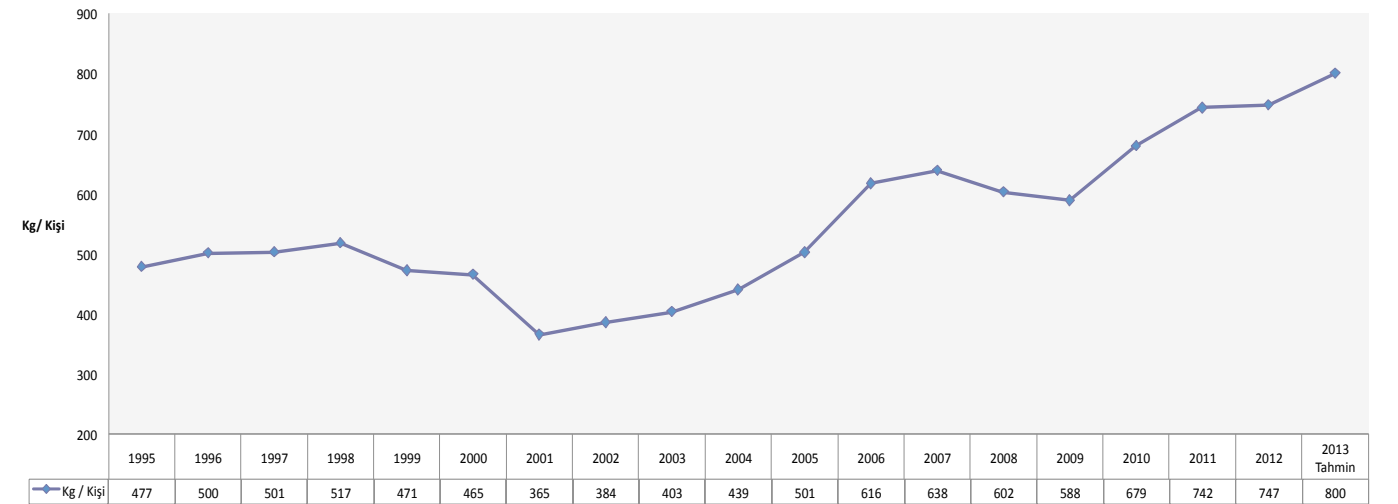
## ÇİMENTO VE KLİNKER İHRACATI

Geleneksel ihracat pazarları olan ülkelerdeki sosyal problemler ve bu pazardaki rekabet nedeniyle 2013 yılında ihracatımız bir önceki yıla kıyasla 1.371.127 ton azalmıştır.

## TÜRKİYE ÇİMENTO VE KLİNKER İHRACATI

Yıl	Miktar Ton
2001	8,276,554
2002	10,523,749
2003	10,144,419
2004	10,417,062
2005	10,412,290
2006	6,831,055
2007	7,887,004
2008	13,725,673
2009	20,518,098
2010	18,751,139
2011	14,252,340
2012	13,242,031
2013	11,870,904

## YILLAR İTİBARIYLA TÜRKİYE'DE KİŞİ BAŞINA DÜŞEN ÇİMENTO TÜKETİM MİKTARLARI (KG)



## GENEL DEĞERLENDİRME

Türkiye genelinde çimento endüstrisi klinker üretim kapasiteleri itibarıyla 70 milyon ton'u aşmaktadır. Belirtilen miktar klinker üretim potansiyeli ülke ihtiyacının çok üzerindedir. Atıl kapasitelerin kullanım oranının artırılması, yurt içinde gerek şehirler arası ve gerekse şehir içi yolların asfalt yollara kıyasla daha ekonomik ve kullanım süresi çok daha uzun olan beton yollar ile yapılması, yollardaki bariyerlerin çelik yerine beton prefabrik bariyerlere dönüştürülmesi ve kentsel dönüşüm projelerinin tüm ülke genelinde etkin şekilde sürdürülmesi ile mümkün olabilecektir.

## GENEL EKONOMİ, İNŞAAT SEKTÖRÜ VE ÇİMENTO ENDÜSTRİSİ İLE İLGİLİ BEKLENTİLER

### ULUSLARARASI EKONOMİK GELİŞMELER

ABD ekonomisindeki toparlanma eğilimi ve Euro Bölgesi ekonomilerindeki bazı olumlu sinyaller gözlenmekle birlikte, küresel kriz sonrasında büyümenin itici gücü olan Türkiye'nin de içinde bulunduğu gelişmekte olan ülkelerin büyüme hızlarındaki yavaşlama nedeniyle küresel ekonomik faaliyet 2013 yılında da zayıf seyrini sürdürdüğü gözlemlenmektedir.

ABD Merkez Bankası (FED)'in yılın ikinci yarısında varlık alımlarını azaltacağına ilişkin açıklamaları ve (Aralık 2013 ayında bu politikasını uygulamaya koymuş olması) bunun sonucu itibarıyla, küresel risk iştahı yılın ikinci yarısında dalgalı bir seyir izlemiştir.

Bu durumda, dış finansman koşullarındaki bozulmadan kaynaklanan olumsuzlukların gelişmekte olan ülkeler bakımından dış finansman imkânlarının dalgalı bir seyir izlemesine ve özellikle yılın son çeyreğinde belirgin bir durum haline gelmesine neden olmuştur.

Diğer yandan, Euro bölgesinde ekonomik faaliyetler önceki yıllara kıyasla biraz daha olumlu yönde bir seyir izlese de birbirinden oldukça farklı ekonomik durumdaki ülkeler ve bu tür ülkelere borç krizinden en fazla etkilenen, Euro bölgesinin Akdeniz kıyısında bulunan ülkelerin sorunları çözülmemiş ve Euro bölgesinde Almanya ve Fransa dışındaki diğer ülkelerde parçalı bir finansal yapı ve sonuç ortaya çıkmıştır.

### ÜLKE İÇİ GENEL EKONOMİK DURUM

2013 yılının ikinci çeyreğinden başlayarak, iç tüketimindeki canlanmanın da etkisiyle GSYİH sonuçlarında olumlu bir gelişme sağlanmış ve 2013 yılı III.çeyrek (Eylül ayı sonu) sonu itibarıyla GSYİH % 4 oranında büyüme göstermiştir.

Sektörler bazında yılın 3.çeyrek sonunda büyüme trendine baktığında İnşaat Sektörünün bir önceki yıla kıyasla büyüme oranı %7,1 oranında gerçekleşmiştir. Mali ve aracı kuruluşlar dışındaki reel sektör olarak anılan sektörler içerisinde en yüksek büyüme oranı inşaat sektöründe yaşanmıştır.

İnşaat sektöründe yaşanan olumlu gelişme özellikle, TOKİ konut yatırımları, özel sektör konut yatırımları, tüm illerde başlatılan kentsel dönüşüm projeleri, büyük altyapı yatırımları ve enerji üretim amaçlı yatırım projelerinin hayata geçirilmesi ve sürdürülmesi ile sağlanmıştır.

Bu süreçte inşaat sektörünün GSYİH aldığı pay % 5.8 oranında olmuştur.

İnşaat sektörünün olumlu yönde gelişmesinde bankacılık sektörünün konut kredi faizlerindeki gerileme ve konut satışlarındaki % 1 KDV uygulamaları da etkili olmuştur. BDDK Kurumunun verilerine göre 2013 yılının üçüncü çeyrek sonuçları itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre konut kredileri: % 27 oranında artmıştır.

Konut kredilerindeki artışın da etkisiyle yurt içinde yeni yapı ruhsatlarındaki artış yılın üçüncü çeyreği sonunda bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla % 9,3 oranında artış göstermiştir.

Ülke genelinde, Mayıs 2013 ayından itibaren uluslararası Finans piyasalarında artan oynaklık Türkiye'nin de içinde bulunduğu gelişmekte olan ülkelere sermaye akımları ve döviz kurlarında dalgalanmaya yol açmıştır.

Söz konusu gelişmelere rağmen, ekonomi otoritelerince ülke ekonomisinin 2014 yılında da % 4 oranında büyüme yeteneğini halen koruduğu ifade edilmektedir.

## ÇİMENTO SANAYİ VE ÇİMENTO TÜKETİMİ

2013 YILINDA Türkiye genelinde çimento tüketiminin bir önceki yıla kıyasla yaklaşık % 8-9 arasında artış göstereceği ve yıllık çimento tüketiminin 59-60 milyon ton arasında gerçekleşeceği beklenmektedir. Bu durum itibarıyla ülkede kişi başı çimento tüketiminin 775-785 kg/kişi arasında sonuçlanacağı belirtilmektedir.

## YATIRIMLAR

Şirketimiz her yıl olduğu gibi bu yılda üretim sisteminde kapasite artırıcı, istihdam yaratıcı ve hazır beton faaliyetlerine yönelik yatırımlarını sürdürmüştür. Yıl içinde yapılmakta olan yatırımlardan aktifleştirilen 10.677.212 TL ve 2.139.480 TL. doğrudan alımlarımız olmak üzere toplam 12.816.692 TL'ye mal olan ve tamamlanarak aktife alınan, çevre duyarlılığını artırıcı ve modernizasyona yönelik olan yatırımlarımız ve bu yatırımlarımızın tutarları özet olarak aşağıda sunulmaktadır:

- Arsa, Yol ve Çevre Düzenleme : 2.759.721 TL.
- DF1 RDF Besleme Sistemi : 2.046.328 TL.
- Atık Lastik Kırma-Schredder: 2.042.210 TL.
- Yeni Ambar Binası : 1.383.371 TL
- FLS Otomasyon Yenileme : 539.213 TL.
- FLS Çimento Değirmeni İyileştirme : 95.764 TL.
- Mikser, Pompa ve Diğer Taşıtlar : 1.547.226 TL.
- Muhtelif Çevre Yatırımları : 328.407 TL.

## TİCARİ FAALİYETLER

### Çimento Satış

Bin Ton	2012	2013	Değişim
İç Satış	1.743	1.875	7,55%
İhraç	18	18	1,48%
<b>Toplam</b>	<b>1.761</b>	<b>1.893</b>	<b>7,49%</b>

### Klinker Satış

Ton	2012	2013	Değişim
İç Satış	1.490	1.993	33,81%

Bu sonuç ülke içinde inşaat sektörü ve çimento endüstrisi ve tüketimin olumlu yönde geliştiğini yeterince ifade etmektedir.

Ülkede yapılarda kalite bilinci artışı ve yapı denetiminin uygulamaları sonucu inşaatlarda hazır beton tüketimi 2013 yılı sonu itibarıyla yıllık 100 milyon m3 düzeyine ulaşmış ve yapılarda beton kalitesinde yükseliş ve üst sınıf beton tercihleri yoğunlaşmaya başlamıştır.

2013 yılı sonu itibarıyla Türkiye Çimento Sanayi 11.870 milyon ton çimento ve klinker ihracatı gerçekleştirilmiş olup, ihracat yapılan ülkeler Libya, Irak, Rusya Federasyonu, Orta Afrika ülkeleri olmuştur.

Ancak yıllar itibarıyla yapılan klinker ve çimento ihracatı, Orta Doğu ülkelerinde yaşanan sorunlar ve geleneksel ihracat pazarlarında yeni çimento fabrikaları yatırımları ve kapasite ile azalış trendi görülmektedir.

2014 yılında, mevcut koşullarda inşaat sektörünün yıllık % 4 genel ülke büyüme trendi çerçevesinde gelişme göstereceği düşünülmektedir. Bu duruma paralel olarak söz konusu yılda çimento tüketimindeki artışın % 3-4 arasında olacağı tahmin edilmektedir.

- Diğer Makine, Techizat ve Demirbaşlar için Yapılan Yatırımlar : 2.074.452 TL.

- Tamamlanması planlanan yatırımlarımız için; önceki dönemlerde 328.291 TL. yıl içinde ise 3.089.992 TL. yatırım harcaması gerçekleştirilmiş olup, toplam 3.418.283 TL. tutarlı yatırım harcamalarımızın detayları ise şu şekildedir:

- Klinker Stokholü : 1.701.181 TL.
- Karaömerler Kırıcı : 52.775 TL.
- Mikser, Pompa ve Diğer Taşıtlar : 941.376 TL.
- Diğer : 722.951 TL.

Konya Çimento Sanayii A.Ş. ve Konya Çimento Ticaret Ltd. Şti. 'nin 2013 yılı içinde yapılan yatırım harcamaları toplamı 13.640.819 TL. olarak gerçekleşmiştir.

## ÜRETİM MİKTARI (TON)

Üretim Cinsi	2012	2013	Değişim
Kalker	1.494.637	1.580.849	5,77%
Kil	548.909	694.601	26,54%
Farin	1.988.502	2.224.692	11,88%
Klinker	1.321.155	1.476.405	11,75%
Çimento	1.758.300	1.888.500	7,40%





### HAZIR BETON

#### 22 HAZIR BETON TESİSİ 1.20 MİLYON METREKÜP SATIŞ

##### SEKTÖRÜN GELİŞİMİ

###### HAZIR BETON PİYASASI

	2012	2013	Değişim%
Üretim (Bin m3)	94.000	102.000	8,5%
Hazır Beton Tesisi	1000	1080	8,0%
Hazır Beton Firması	560	580	3,6%

Konya Çimento Sanayii A.Ş.- Hazır Beton 2013 yılını, bütçelediği satış hacmini gerçekleştirerek, 1.197.608 metreküp satış hacmi ile tamamlamıştır.

2013 yılında hazır beton pazarı bir önceki yıla göre yaklaşık %8,5 büyümüştür. Hazır beton firmaları ve hazır beton santralleri sayısının artması nedeniyle, pazarda rekabet de artmış, ancak Konya Çimento pazar payını muhafaza etmiştir.

Hizmet ve ürün kalitesine verilen önem neticesinde müşteri memnuniyetinin gerçek anlamda sağlandığı bir çalışma yılı geride bırakılmıştır.

##### TİCARİ FAALİYETLERİMİZ

	2012	2013	Değişim%
Hazır Beton			
Satışı (milyon m <sup>3</sup> )	1.126	1.197	6,32%
Tesis Sayısı	22	22	0,00%

Konya Yeni Şehir Stadyumu Projesi için hazır beton tedariki ve faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Unilever Grubu, Konya'yı yatırım üssü olarak değerlendirmiş ve ilk yatırımı olan Algida Dondurma Fabrikası projesinde, çözüm ortağı olarak Konya Çimento Hazır Beton'u seçmiştir.

Selçuklu Belediyesi, Kongre ve Kültür Merkezi Projesi'nde, özel üretim gerektiren çalışmada, yol arkadaşı olarak bizleri tercih etmiştir.

Konya Merkez 'de 2 adet olmak üzere, Meram, Karaman, Manavgat, Alanya, Akşehir, Beyşehir, Kulu, Çumra, Yeniceoba, Serik, Cihanbeyli, Seydişehir, Mersin, Bozkır, Yunak, Ladik, Elikesik, Aksu, 2 adet de mobil santral olmak üzere toplam 22 adet beton santralinde; Konya Çimento Sanayii AŞ. adına kayıtlı 74 mikser, 24 mobil ve 1 adet sabit olmak üzere 25 adet beton pompası ile bu hizmetini sürdürmektedir.

Hizmet verdiğimiz ve gelişmeye devam eden bölgelerde, pazarı yakından takip etmekte, hazır beton tesislerimiz ile çözüm ortağı olarak, en üst düzeyde hizmet vererek markamızı daha da güçlendirmiş bulunmaktayız.

##### YATIRIMLAR

2013 yılı Hazır Beton faaliyetleri ile ilgili; Mikser, Pompa ve Diğer Taşıtlar için yatırım tutarları aşağıdaki gibidir.

Yıl içinde yapılmakta olan yatırımlardan aktifte alınan yatırım tutarı 1.547.226 TL'dir.

Tamamlanması planlanan yatırımlarımız için yapılan harcama tutarı 941.376 TL'dir.

##### ÇEVRE ve KALİTE

Sürekli yenilenen kanunlar ve yönetmelikler ve işimiz gereği ihtiyaçlar doğrultusunda, iş sağlığı ve güvenliği, kalite, çevre ve eğitim çalışmalarımız başarı ile tamamlanmıştır.

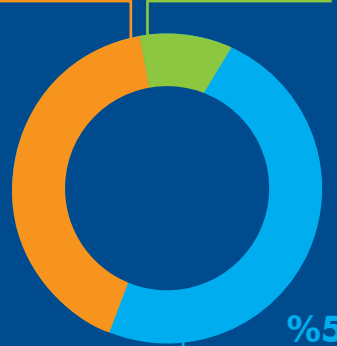
Çevre ve atık yönetimi, işçi sağlığı ve iş güvenliği ile ilgili programlı çalışmalarımız ve iç tetkiklerimiz bu yılda da, tüm tesislerimizi kapsayacak şekilde ciddiyet ile yerine getirilmiştir. Her kademedeki çalışanlarımıza yönelik iç ve dış eğitimler gerektiği gibi sürdürülmüştür.

TÇMB – Kalite ve Çevre Kurumu (KÇK) tarafından verilen "G" belgemiz mevcuttur. Ayrıca kalite ve Güvenlik Sistemi (KGS) doğrultusunda akredite edilmiş ve onaylanmış ürünlerle hizmet verilmektedir.



**%36**  
Agrega  
Analizi

**%9**  
Diğer



**%55**  
Beton Analizi

### SEKTÖREL BAKIŞ

Bir yapının tasarlanması ve üretilmesi, içinde birçok disiplini bulunduran uzun süreli bir süreçtir. Bu sürecin aşamalarında yapılan kalite kontrol faaliyetleri o yapının servis ömrüyle ve servis kalitesiyle doğru orantılıdır. Yaşadığımız son deprem felaketlerinden sonra güvenilir, sağlıklı, dayanıklı ve iyi işleyen kentlerin yaratılabilmesi için yapı üretimindeki süreçlerin ve aktörlerin yasal bir düzenleme ile denetiminin ve kalite kontrolünün yapılması gerekliliği ortaya çıkmıştır.

Bu vizyonla yola çıkan Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri ve Ticaret Limited Şirketi, Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş ve Konya Çimento Sanayi A.Ş tarafından 28 Mart 2005 tarihinde kurulmuştur. Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri; özellikle beton ve beton bileşenlerine yönelik deney ve analiz hizmetleri vermek üzere merkezi Sitelerde olan laboratuvarında faaliyet göstermektedir. Sektörde kaliteli, güvenilir hizmet anlayışını Türk Standartları Enstitüsü ve TÜRKAK'tan almış olduğu Laboratuvar Yeterlilik Belgesi ve TS EN ISO 17025 Akreditasyon Serifikalarıyla ispatlayan firmamız genç ve dinamik kadrosuyla özellikle İç Anadolu ve Akdeniz bölgesinde faaliyetlerini artırmaya; deney kapsamını genişletmeye devam etmektedir.

Laboratuvarımızda üç ana grup altında deney faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Bunlar; beton, agrega (Kırma taş, Kırma kum) ve çimento deneylerinden oluşmaktadır. Özellikle hazır beton kullanan tüm yapı sahipleri, müteahhit firmalar ve proje firmaları beton kalite kontrol grubumuzun öncelikli müşteri portföyüdür. Agregasyon laboratuvarında beton agregalarının tüm fiziksel ve kimyasal deneyleri yapılarak beton standartlarında belirtilen kalite kriterlerine uygunlukları kontrol edilmektedir. Agregasyon üreten firmalar, bu agregaları kullanan tüm hazır beton üreticileri, yapı firmaları, sahipleri ve müteahhitleri yine agregasyon laboratuvarımızın öncelikli hedef kitesidir. Çimento laboratuvarında ise yine beton üretiminde ana hammadde olarak kullanılan bağlayıcı çimentonun ve beton karma sularının standartta belirtilen fiziksel ve kimyasal deneyleri gerçekleştirilmektedir. Sigma Beton Laboratuvar Hizmetleri mühendis ve teknisyenlerden oluşan uzman eğitimli kadrosuyla mobil ve yerleşik laboratuvarlarıyla yapı malzemeleri sektöründe adından söz ettirmeye devam edecektir.

Bin TL.	2012	2013	Değişim
Satışlar	1.885	2.567	36,18%



# KONYA ÇİMENTO

(KONYA ÇİMENTO SAN. A.Ş. + KONYA ÇİMENTO TİC. LTD. ŞTİ.)

## İNSAN KAYNAKLARI İSTATİSTİKLERİ

2012 Yılı Sonu Personel Sayısı

314

2013 Yılı Sonu Personel Sayısı

292

	2012	2013
İstifa, Sözleşme Bitimi, Ölüm	25	24
Emeklilik vb.	14	31
Yeni İşe Alınan	24	34
Ortalama Yaş	38,2	38,6
Ortalama Kıdem	9,3	8,33

Cinsiyet	2012 / Oran	2013 / Oran
Kadın	5 / %1,6	6 / %2,9
Erkek	309 / %98,4	286 / %97,9

İş Sağlığı ve Güvenliği	2012	2013
Kayıp Günlü Kaza Sayısı	8	18
Kayıp Gün Sayısı	160	7716
Kaza Sıklık Oranı	24,3	25,94
Kaza Ağırlık Oranı	0,4	9,53



## ŞİRKETİN MİSYON ve VİZYONU İLE STRATEJİK HEDEFLERİ

### MİSYONUMUZ

Müşteri, hissedar ve çalışanlarına artı değer katan, toplumsal sorumluluğu paralelinde güvenilirlik ve müşteri odaklı yönetimi temel ilkeleri olarak benimseyen ve faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde ilk akla gelen ve tercih edilen şirket olmak.

## SOSYAL SORUMLULUK

Deprem kuşağında bulunan ülkemizde inşaat sektöründe faaliyet gösteren herkesin yapı kalitesi bilincine sahip olması zorunluluğu ve bu konuda Konya Çimento'nun üstlenmiş olduğu sosyal sorumluluk gereği, üniversite ve sanayi işbirliği içerisinde konusunda uzman öğretilerinin bilgilerini paylaştıkları çeşitli eğitim programları, seminer ve toplantılar düzenlenmektedir.

Bu organizasyonlara firma sahiplerinden mimar ve mühendislere, kamu görevlilerinden akademisyen ve üniversite öğrencilerine, inşaat usta ve kalfalarından tüketicilere kadar tüm kesimlerden katılım olmaktadır. Bu faaliyetlerini çağdaş pazarlama aktiviteleri ve müşteriye verilen önem çerçevesinde geliştirerek sürdürülen Konya Çimento ayrıca, müşteri ve toplam kalite odaklı iş anlayışını hakim kılmak, etkin çalışma yöntemleri geliştirmek, kişisel ve mesleki gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla tüm personelinin bilgi ve becerilerini arttırmaya yönelik çeşitli eğitim programları, seminerler, şenlikler gibi sosyal ve kültürel etkinlikler ile desteklemektedir.

## İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

En son üretim teknolojileri ile donatılmış bulunan tesislerimizde çalışanlarımızın bilgi ve memnuniyet düzeylerinin yüksek olması gerektiğine inanıyor ve insan kaynakları politikalarımızı bu doğrultuda geliştiriyoruz.

2013 yılı içerisinde çalışanlarımız için kişisel ve mesleki gelişime yönelik muhtelif eğitimlerin yanı sıra kalite, çevre, yasal mevzuat ve

### VİZYONUMUZ

Verimli ve etkin üretim metotları ile kalite ve etik değerlerden taviz vermeksizin; çevreye, toplumsal hayata ve milli ekonomiye katkılarını artırarak devam ettirmek.

Yaz ve güz dönemlerinde özellikle makine, elektrik, kimya ve maden mühendisliği gibi mühendislik dallarının yanı sıra işletme, iktisat ve maliye bölümlerinde öğrenim görmekte olan üniversite öğrencilerine staj; çıraklık ve mesleki eğitim kanunu kapsamında orta öğrenim öğrencilerine de uygulamalı eğitim imkânı sağlanmaktadır. Emisyon kontrolü için çimento fabrikamız elektrofiltreler ve jet plus tipi torbalı filtreler ile donatılmıştır. Şu anda tesislerimizde emisyon ölçümlerine göre toz yoğunluğu değeri AB normlarının ve yasal sınırların oldukça altında bulunmaktadır. Tesislerimizde doğal gaz kullanımına başlanmıştır.

Fosil yakıtların çevre ve milli ekonomiye olumsuz etkileri, çimento üretiminde atık yakıtların değerlendirildiği sistemlerin kurulmasını gerektirmiştir. Gerekli tüm yatırımlar tamamlanmış olup Çevre ve Orman Bakanlığından alınan alternatif yakıt kullanım lisansı kapsamında atık yağ, ömrünü tamamlamış lastik, yağ ve solventlerle bulaşık haline gelmiş tekstil ürünleri, karton-kağıt-plastik gibi kontamine atıklar, otomobil ve beyaz eşya endüstrilerine ait boya çamurları, arıtma tesislerinden

iş sağlığı ve güvenliği gibi konularda toplam 5.979 saatlik eğitim programları düzenlenmiş ve ilgili personelimizin bu programlara katılımı sağlanmıştır.

Türkiye'nin en büyük ilk 500 sanayi kuruluşu arasında olan şirketimizin hedefi, faaliyetlerinde hep daha başarılı sonuçlar elde etmektir. Bu hedefimize paralel olarak personelimizin

### STRATEJİK HEDEFİMİZ

Stratejik hedeflerimiz Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte olup, bütçelerimiz yıllık olarak oluşturulmakta, bütçe hedeflerine yönelik gelişmeler ise aylık olarak değerlendirilmektedir.

temin edilen çamur bertaraf edilmekte, böylece ekonomik değeri olmayan ve belirli kalorifik değere sahip atıklar ana yakıtın yanında alternatif yakıt olarak kullanılmaktadır. Bu uygulamamızın; doğal kaynakların korunması, çevreye yayılan karbondioksit miktarının azaltılması ve yüz binlerce ton atığın yok edilmesinin yanında milli ekonomimize de büyük katkıları olduğu muhakkaktır. Fabrika sahasında bulunan taş ocaklarımızda malzeme temininin son bulunduğu bölümlerde rehabilitasyon projesi yürütülmekte olup mevcut doğal göletlerin etrafında yeşil alanlar oluşturulmaktadır. Tüm hazır beton santrallerimizde de benzer faaliyetlerimiz düzenli olarak sürdürülmektedir. Ayrıca Konya'da, Takkeli Dağ ve Sille bölgesinde ağaçlandırma projelerimizle de binlerce çam fidanı ve muhtelif tipte fidan toprakla buluşturulmuş olup fidan dikimine ara vermeden devam edilmektedir.

yetkinlik düzeylerinin de yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Doğru kişinin doğru işte değerlendirildiği, yüksek performansın teşvik edildiği, memnuniyet ve motivasyonu üst düzeyde olan çalışanların ekip ruhu içerisinde görev yaptığı, nitelikli işgücü piyasası için tercih edilen bir kurum olmak hedefiyle çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

### KONYA ÇİMENTO 2013 YILI EĞİTİMLERİ

İSG Eğitimleri Katılımcı Profili	Katılımcı Sayısı	Eğitim Saatleri
Şirket Personeline Yönelik	427 Kişi	4.551 Saat
Taşeron Elemanlarına Yönelik	314 Kişi	1.379 Saat
Stajyerlere Yönelik	28 Kişi	49 Saat
<b>Toplam</b>	<b>769 Kişi</b>	<b>4.579 Saat</b>

Toplam İSG Eğitimleri Saatleri	4.022
Teknik ve Mesleki Eğitim Saatleri	1957
<b>Toplam Eğitim Saati</b>	<b>5979</b>

Düzenlenen Toplam Eğitim Programı	115
Eğitim Alan Çalışan Sayısı	769 kişi
Kişi Başına Eğitim Saat	<b>7,77 saat</b>

## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ POLİTİKASI

KONYA ÇİMENTO için Kalite ve İş Sağlığı ve Güvenliği sadece ulaşılması gereken bir hedef değil devamlı gelişme gösteren bir süreç ve bir yaşam biçimidir. Bu nedenle;

- Şirketimizin var olan saygınlığını yükseltmeyi,
- Tüm çalışanların gönüllü katılımı ve sürekli eğitimi ile sorunun değil çözümün parçası olmayı,
- Bilgi ve sorumluluğun paylaşımı ile ben değil biz bilinci ile çalışmayı,
- Çevreye, yapılan işe ve insana saygı bilinci ile donanmış; çalışanı, müşterisi ve te-

darıkçisi ile geniş bir ekip kurmayı,

- Kalite ve İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili tüm yasal mevzuatlara, ulusal ve uluslararası standartlara uyarak müşterimize kaliteli ve güvenilir ürün sunmayı, çalışanlarımız ve toplum için güvenli bir şekilde üretim yapmayı,
- Standartların ve mevzuatın olmadığı durumlarda en iyi uygulamaları göz önüne alarak kendi standartlarımızı oluşturmayı,
- Ürün kalitesini ve güvenilirliğini etkileyen ve İş Güvenliği ile ilgili tüm süreçleri kontrol etmeyi ve iyileştirmeyi,
- Tehlikeleri planlama aşamasından itibaren ele alarak ortadan kaldırmak için riskleri değerlendirmeyi, kontrol altında tutmayı ve iş kazaları ve meslek hastalıklarını engellemeyi,
- Müteahhitlerimizi de sistemin ayrılmaz bir parçası olarak görerek, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili tüm kurallarımıza onların da uyması için gerekli ortamı sağlamayı,
- Kalite Yönetim Sistemimizin ve İSG Yönetim Sistemimizin etkinliğinin sürekli artırılmasını,

İLKE EDİNDİK ve bunu POLİTİKAMIZ olarak sürdürmeye devam edeceğiz.



# KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş.

## 2013 YILI ÇEVRE YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

### ÇEVRE YÖNETİMİ

Çevre Yönetim Birimi çalışmalarını ile fabrikanın çevresel etkilerinin en aza indirilmesi ve doğal kaynakların verimli kullanılması hedeflenmiştir.

### HAVA KALİTESİ YÖNETİM FAALİYETLERİ

Emisyon kontrolü için fabrika torbalı filtreler ile donatılmıştır. Konya Çimento, Tozsuzlaştırma Projesi kapsamında, 2007 yılının ilk yarısında, Türkiye de ilk kez döner fırın elektro filtre sistemini, torbalı filtre sistemine dönüştürmüştür. Üretim kapalı sistemlerle yapılmakta, tüm aşamalarında oluşabilecek toz emisyonları bacalardaki filtrelerle bertaraf edilmektedir. Toz kaynağı olarak sınıflandırılabilir bunkerler, elevatör dökülüşleri, bant yolları olmak üzere toz oluşumu olabilecek noktalarda torbalı filtreler bulunmaktadır. Filtrelerde arıtma verimi % 99,9'dur. Avrupa Standartlarında tutuş gerçekleştirilen torba filtreler ile yürürlükteki mevzuat sınır değerlerinin çok altında emisyon oluşmaktadır. Çevre Bakanlığı tarafından çevre kirliliğini önleme ve kontrol işlemleri adına verilen izin ve lisanslar ( emisyon, deşarj, atık işletme vb) ÇEVRE İZİN ve LİSANS BELGESİ adı altında birleştirilmiştir. Yasal mevzuat gereği; Konya Çimento Sanayii A.Ş. çatısı altında klinker ve çimento üretim fabrikası, hazır beton tesisleri, IR:4065,4514 kil-kalker ocakları faaliyetlerimiz

için kurulan Çevre Yönetim Birimi faaliyetine devam etmektedir. Söz konusu izin ve lisans belgelerine getirilen bütüncül yaklaşım; Entegre Çevre İzni için Çevre ve Şehircilik Bakanlığının, web tabanlı Çevrimiçi Çevre İzinleri Yazılım Portaline, gerekli bilgi ve belgeler tamamlanarak Çumra, Karaman, Manavgat, Mersin, Bozkır, Ladik Hazır Beton Tesislerimiz için ÇEVRE İZİNİ alınarak çevre izni alınan tesis sayımız 15'e ulaşmıştır. Tesislerimizin periyodik emisyon ölçümleri belirli aralıklarla tekrarlanmaktadır. Entegre tesisimiz sınırları içinde ürünlerin açıkta stoklanmasından kaynaklanan hava emisyonlarının en aza indirilmesi amaçlı kapalı klinker silosu inşaatına başlanmıştır.

Tesislerimizin akredite kuruluşlar tarafından yıl içinde; her tesis için mevzuatta belirlenen periyotlarla emisyon değerleri ölçülmektedir, ölçüm raporları Çevre ve Şehircilik Bakanlığına ve yerel yönetimlere sunulmaktadır. Fabrikamızda bacalarında, atık yakma nedeni ile oluşan gaz ve toz emisyonlarının tespiti için yılda 4 kez rutin ölçüm-

ler yapılmakta, dioksin ve furan yılda bir kez ölçülmektedir. Toplam toz, karbonmonoksit, azot oksit, oksijen, basınç, sıcaklık parametreleri için döner fırın hatlarında ana bacalarında kurulu bulunan cihazlarla sürekli ölçümler yapılmaktadır. Fabrikada ana bacalarındaki emisyon sürekli ölçüm cihazlarından alınan veriler, o yıllarda yasal zorunluluk olmamasına rağmen 2007 yılında sağlanan bağlantı ile Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğüne on-line olarak iletmeye başlamıştır. Fabrika verileri halen ilgili İl Müdürlüğü tarafından online olarak izlenebilmektedir. Entegre tesisimiz gürültü izninden muaf ancak yetkili merciler talep etmesi nedeniyle çevresel gürültü ölçümleri tamamlanarak akustik raporlar hazırlanmıştır. Proses suyu ve yangın suyu kuyularının yasal olarak ön-belgelendirilme çalışmaları tamamlanmıştır. İçme ve kullanma suyu analizleri periyodik olarak yapılmaktadır. Yapılan tüm kontrollerde elde edilen ölçümler mevzuat sınır değerlerini sağlamaktadır.

### ATIK YÖNETİM FAALİYETLERİ

Fabrikamızda atık yönetim planı çalışmaları dahilinde, ambalaj atıkları, elektronik atıklar, atık yağlar vb. atıklar, oluşturulan atık toplama noktalarında toplanmaktadır. Çalışanlara konularla ilgili tüm çalışanlarımıza eğitimler verilmiştir. Aynı

toplanan atıklar ilgili lisanslı bertaraf tesisler gönderilmektedir.

Fabrikada oluşan evsel atıksular, biyolojik arıtma sisteminde, arıtıma tabi tutulduktan sonra ka-

nalizasyon sistemine verilmektedir. Kanalizasyona Bağlantı izni alınmıştır. Deşarj konulu çevre izni muafiyet belgesi 2013 yılında yenilenmiştir.

### ATIKLARIN ALTERNATİF YAKIT OLARAK KULLANILMASI FAALİYETLERİ

Ülkemizin ve Konya'nın en önemli sorunlarından olan ve kontrolsüz şekilde uzaklaştırıldığında çevresel felakete neden olabilecek tehlike atıklar, Konya Çimento'da ek yakıt olarak kullanılmaktadır. Böylece hem fosil yakıtların çevre ve ekonomiye olan olumsuz etkileri azaltılmakta hem de tehlike atıkların çevreye zararsız şekilde bertarafı sağlanmaktadır. Konya Çimento'da 2005 yılında, Çevre Bakanlığından alınan lisans çerçevesinde tehlike atık kabulü ve bertarafına başlanmıştır. Öncelikli olarak Konya ve çevresinde oluşabilecek tehlikeli atıkların kullanılması hedeflenirken günümüzde tüm ülkeye hizmet verilmektedir. Fabrikanın atık işletme lisansında, kapsam

genişletme çalışması yapılarak atık yağ, boya çamuru, petrol türevi içerikli atıklar, ömrünü tamamlamış lastik, kontamine atıklar başta olmak üzere toplam 220 atık çeşidi fabrikaya alternatif yakıt ve alternatif hammadde olarak kabul etmektedir. Atıkların işlenmesi, stoklanması amacıyla yapılan atık stok sahası ve otomatik besleme sistemi ile modernize olan sistem üzerinde yangın söndürme sistemi yangına karşı ön te iken stok sahasından atık lastikler, otomatik besleme bandının bulunduğu ön ısıtıcı katına kadar, lastik sevk sistemi ile ulaştırılarak alternatif yakıt kullanımı arttırılmıştır. 2013 yılında lastik kullanım verimliliği artırma amaçla lastik kıyıcısı yatırı-

mı gerçekleştirilmiştir.

Atıkların üreticiden tesise kabulü ile ilgili Ulusal Atık Taşıma Formları, Kütüphane Denklığı (Balansı) bildirimi için Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından oluşturulmuş Kütüphane Denklığı Bilgi Sistemine kabul edilen kullanılan ve stok edilen miktarlar atık kodu, atık üreticisi, kabul tarihine göre sisteme kayıt edilmektedir. Tüm işlemler yetkili mercii tarafından kontrol edilmektedir.

Yapılan bu çalışmalarla fabrikamız, ülkenin atık probleminin çözümü ortağı haline gelmiştir.

### DOĞA KORUMA FAALİYETLERİ

Hava kalitesini koruma çalışmaları dahilinde; entegre tesisimiz çim alan miktarı 144.000 m2 ulaşmıştır. Fabrika sahası ve Takkelidağ, Sille, Karaömerler ocak etrafında halen devam etmekte olan ağaçlandırma çalışmaları ile 131 283 adet çam, dişbudak, akçaağaç, akasya, iğde, meşe ve badem ağacı yetiştirilmiştir. Tüm hazır beton santrallerinde de benzer faaliyetler düzenli olarak sürdürülmektedir.

Fabrika sahası içinde bulunan kil-kalker ocaklarında hiçbir yasal zorunluluk olmadan gönüllülük esasına dayalı olarak 2000 yılının ilk yarısında doğaya yeniden kazandırma planı çalışmaları başlatılmıştır. Doğaya yeniden kazandırma çalışmaları kapsamında; ocak sahasında malzeme teminin son bulunduğu bölümlerde ve ocak çevresinde ağaçlandırma yapılarak yeşil kuşak oluşturulmuştur. Ocak tabanında, gölet oluşturulmuş

ve balıklandırılmıştır. Gölette ötrofikasyon oluşmaması ve canlılığın devamı için havalandırma sistemi kurulmuştur. Söz konusu doğaya geri kazandırma çalışmaları devam etmektedir.



# YÖNETİM VE DENETİM KURULLARI

## YÖNETİM KURULU

Mehmet DÜLGER  
Yönetim Kurulu Başkanı

Philippe LATOURNARIE  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Aza

Hüseyin ERKAN  
Yönetim Kurulu Üyesi

Jacques MERCERON-VICAT  
Yönetim Kurulu Üyesi

Guy SIDOS  
Yönetim Kurulu Üyesi

Louis MERCERON-VICAT  
Yönetim Kurulu Üyesi

Gilbert Noel Claude NATTA  
Yönetim Kurulu Üyesi

Dominique François RENIE  
Yönetim Kurulu Üyesi

Philippe CHIORRA  
Yönetim Kurulu Üyesi

Beyazidi Bestami İNAN  
Yönetim Kurulu Üyesi

Sophie SİDOS  
Yönetim Kurulu Üyesi

Tahir BÜYÜKHELVACIĞİL  
Yönetim Kurulu Üyesi

## ŞİRKETİMİZİN ÜST YÖNETİMİ

Kadir BÜYÜKKARA  
Genel Müdür

Ahmet GÖZEN  
Genel Müdür Yardımcısı - Hazır Beton

Sedat ÖZTÜRK  
Satış ve Pazarlama Koordinatörü

Halil İbrahim BAYSAL  
Enerji Müdürü

Hüseyin Levent İZBUDAK  
Bilgi İşlem Müdürü

İsa Metin GÜDEN  
İnsan Kaynakları Müdürü

Emine ÜSTÜNDAĞ  
Muhasebe Müdürü

Muammer KARAKUŞ  
Satış ve Pazarlama Müdürü

İbrahim DİKMEN  
Elektrik-Elektronik Bakım Müdürü

Salih SÜNGER  
Makine Bakım Müdürü

Egemen ÇEÇEN  
Performans Müdürü

Suat BOZTAŞ  
Hammadde Müdürü

F. Emel DİKMENOĞLU  
Kredi Müdürü

Murat ÇALLI  
Laboratuvar ve Kalite Sistem Müdürü

Ahmet Müfit TEKİN  
Üretim Müdürü

## BAĞLI ORTAKLIKLAR

**KONYA ÇİMENTO  
TİCARET LTD. ŞTİ.**

Ali UMUR  
Şirket Müdürü – Satış ve Pazarlama

**TOROS ÇİMENTO  
SANAYİ TİCARET A.Ş. (Tasfiye halinde)**

Davut ULUS  
Tasfiye Memuru

**SİGMA BETON  
LABORATUVAR HİZMETLERİ  
VE TİC. LTD. ŞTİ.**

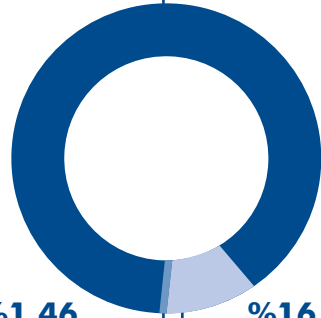
Selim YÜCEL  
Şirket Müdürü

# MENKUL KIYMETLER & PAY SAHİPLERİ

## PAY SAHİPLERİ TEMETTÜ

Bir adedi 1 TL. değerindeki toplam 4.873.440 adet hisse senedi olan şirketin, 31 Aralık 2013 itibarıyla hisse ve ortaklık yapısı aşağıda gösterilmektedir.

**%81.88**  
Parficom SA.  
(VICAT SA.-Fransa Grubu)

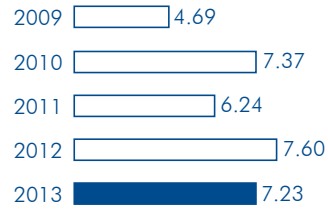


**%1.46**  
Konya Çimento  
Tic. Ltd. Şti.

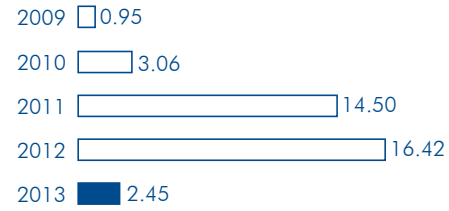
**%16.66**  
Diğer  
Pay Sahipleri

Şirket yönetimi; 2013 yılı sonuçlarına dayanarak özkaynak yeterliliğinin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla 2013 yılına ilişkin genel kurulda, pay sahiplerine hisse başına brüt %245 oranında temettü verilmesini teklif etmiştir.

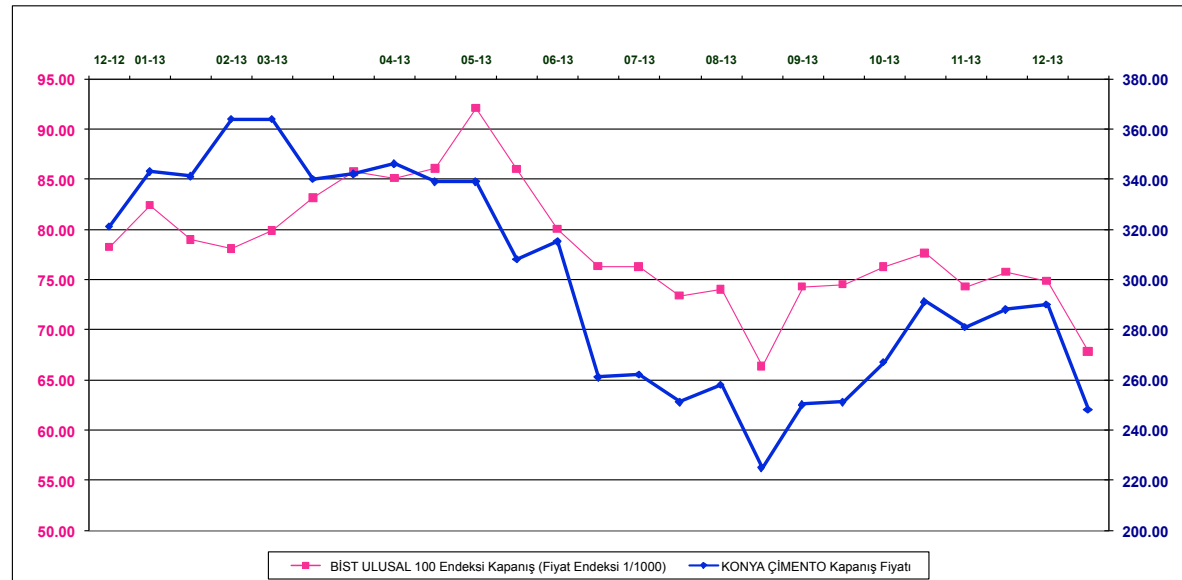
**Hisse Başına Kar  
TL**



**Hisse Başına Temettü  
TL**



## İMKB ULUSAL 100 ENDEKSİNDE KONYA HİSSE SENEDİNİN SEYRİ



## İLETİŞİM

**Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi**

**Adres:** Horozluhan Mahallesi Cihan Sokak No: 15 42300 Selçuklu - KONYA / TÜRKİYE

**Tel:** +90 332 346 03 55 - **Faks:** +90 332 346 03 65

**Eposta:** konyacimento@vicat.com.tr

**Websitesi:** www.konyacimento.com.tr

**Sermayesi:** 4.873.440 TL.

**ISIN Kodu:** TRAKONYA91F6

**Vergi Kimlik No:** Selçuk V.D. 577 000 8575

**Ticaret Sicil No:** 2317

**Sanayi Sicil No:** 73



# TERİMLER SÖZLÜĞÜ

## Agrega

Betonun içindeki katı partikül. Boyutlarına göre adlandırılan doğal veya kırılmış mineral parçacıkları. Anma boyutu, ayırtırmada kullanılan kare gözenekli eleklerin gözeneklerinin boyutları ile tanımlanır. (Genellikle 0 - 125mm arası)

## Atıktan Enerji

Her türlü üretim sürecinde yan ürün veya atık olarak oluşan ve başka bir yerde kullanılmayan ürünlerin çimento üretim sürecinde, ısı üretmek için kullanılması ve bunun için özel tekniklerin geliştirilmesi. Bu ürünler; ısı geri kazanımı için kullanılarak, birincil yakıtları (kömür, fuel oil, gaz vb.) kısmen veya tamamen ikame edebilirler.

## Bag House

Torbalı filtreleme tesisi. Çok büyük boyutlarda ve içinden geçecek sıcak gazların vereceği zararlara karşı koruma önlemleri alınmıştır. Tozları filtre torbalarında tutar; torbaların temizlenmesini mekanik silkeleme veya jet hava darbeleriyle gerçekleştirerek tekrar sürece kazandırır.

## Çimento

Suyla karıştırıldığı zaman oluşan reaksiyon sonucu pastöz haline gelen, sertleşmeye başlayan ve etrafındaki katı partiküllere yapışan ince toz halinde, hidrolik bağlayıcı.

## Değirmen

Malzemeyi çok küçük boyutlara hatta toza dönüştüren öğütücü makineler. Çimento tesislerinde genellikle bilyalı yatay değirmenler, dik veya yatay merdaneli değirmenler kullanılır.

## Elektrofiltre

Genellikle çimento fabrikalarında kullanılan, fırın ve soğutmadan çıkan tozlu gazların içindeki tozları elektrostatik çökeltme yöntemiyle tutarak filtreleme yapan sistemler.

## Farin

Hammaddelerin oransal olarak karıştırılmasıyla hazırlanmış ve fırına beslenebilecek fiziksel şartlara uygun hale getirilmiş malzeme.

## Harç

Çimento, kum ve su karışımı. Betondan farklı; içinde büyük, tane boyutlu parçacıkların olmamasıdır.

## Hazır Beton

Bir tesiste veya şantiyede kurulu, tartma ve dozajlama tesisinde üretilen, taze ve kullanıcı tarafından dökülmeye hazır beton.

## Kırıcı

Genellikle taş ocaklarında kullanılan; ocaktan çıkan büyük boyutlu parçaların boyutlarını küçülten makineler.

## Kimyasal Katkı

Betona veya harca çok az oranda ilave edilerek karışımın belli özelliklerini değiştiren kimyasal ürünler. Katkılar, genellikle çimento miktarının %5'i kadar kullanılır ve karıştırma sırasında veya son safhada eklenir.

## Klinker

Çimentonun esas bileşenidir. Dört ana hammaddenin karıştırılarak çok yüksek sıcaklıkta pişirilmesiyle elde edilir: Kireçtaşı, silisyum, alumina ve demir oksit.

## Ön Karıştırma

Hammaddelerin fırında pişirilmesinden önce yapılan harmanlama, karıştırma işlemi.

## Paketleme (Torbalama) Hattı

Çimentonun torbalara doldurulmasını otomatik (el değmeden) olarak yapan sistemler. Saatte 5000 adet torbalama yapılabilir.

## Prekalsinatör

Ön ısıtıcıdaki, soğutmadan gelen sıcak gazla beraber her türlü yakıtın yakıldığı yanma odası. Modern fırınlarda prekalsinatörler fırın için gerekli ısı enerjisinin %55'e kadarını sağlayabilirler.

## Sıva Harcı

Çimento şerbeti veya başka bir hidrolik bağlayıcı ile yapılmış yüzey kaplama harcı. Yüzeylerin düzeltilmesinde ve su geçirimsizliği sağlamak üzere sıkça kullanılır.

## Soğutma

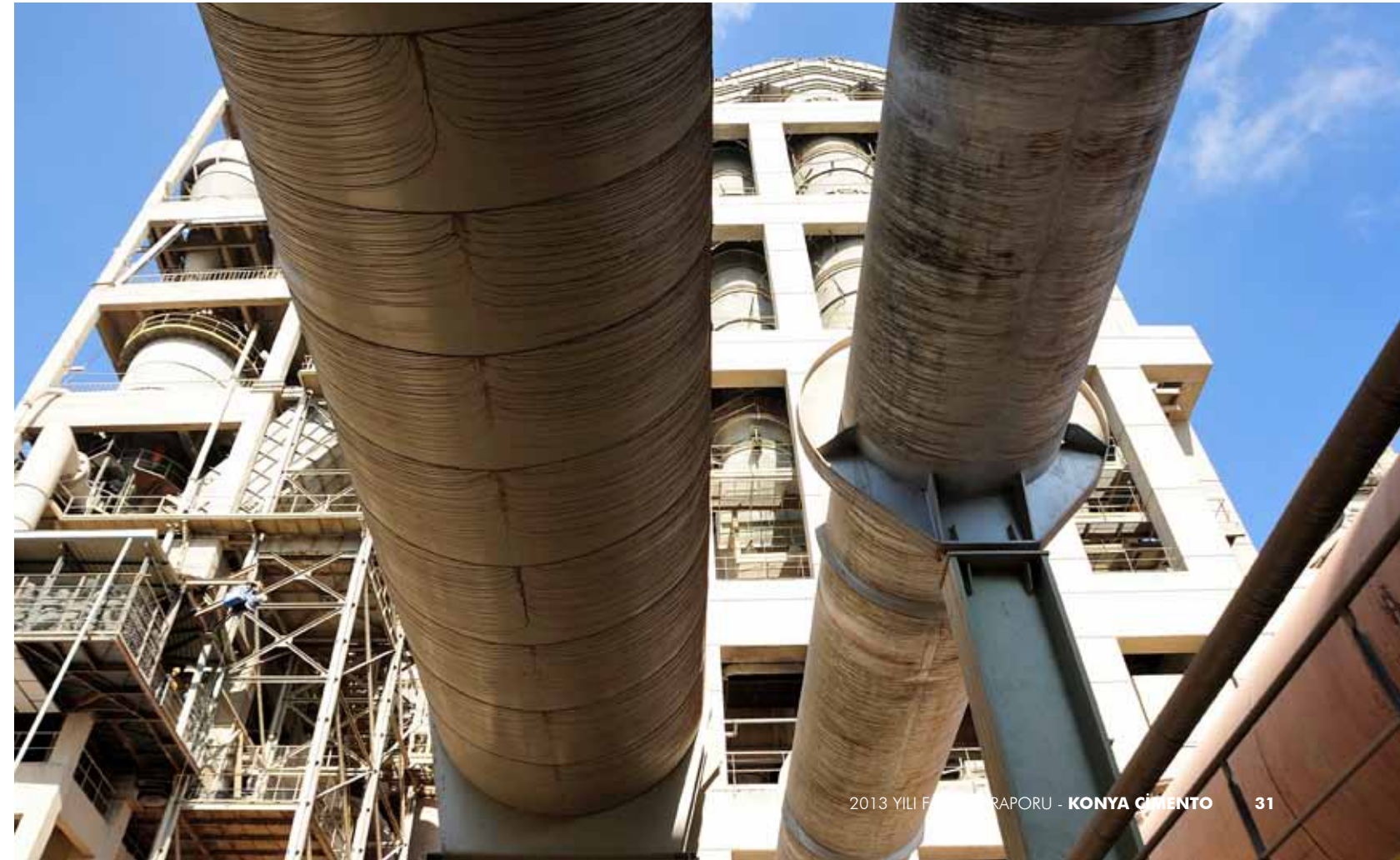
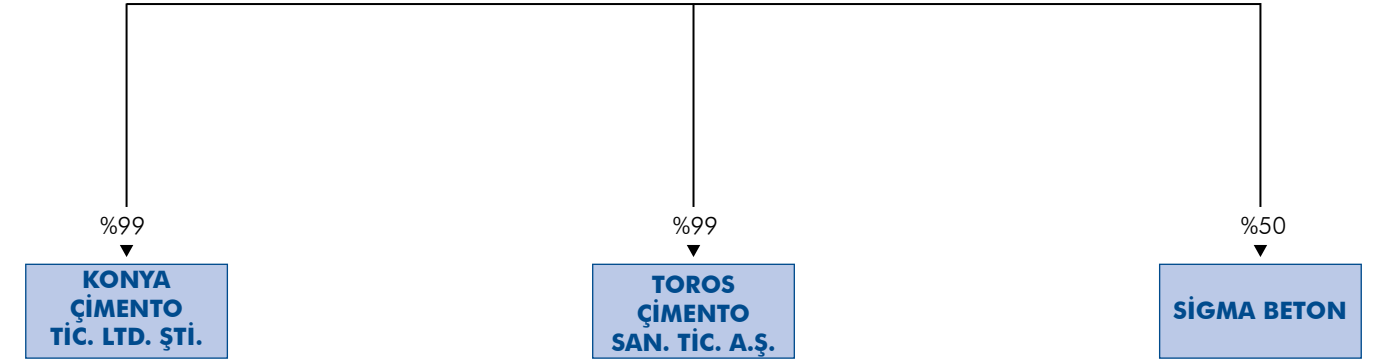
Klinker döner fırınlarının çıkışına yerleştirilen ve 1400°C de pişmiş klinkeri ortam sıcaklığına kadar soğutan sistem.

## Soğutma Kulesi

Ön ısıtıcı sonrası, gazların soğutulması ve neminin artırılarak elektro filtrelerin daha verimli çalışmasını sağlayan sistemler.

# İŞTİRAK ŞEMASI

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş.





# FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Konya Çimento Sanayii A.Ş. için tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından kaynaklanmaktadır. Ticari alacaklar, şirket yöneticilerimiz tarafından, geçmişteki tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte; gerek görüldüğünde uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmakta ve bilançoda net olarak açıklanmaktadır.

## Likidite Riski

Likidite riski, şirketimizin net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski, nakit giriş ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

## Faiz Riski

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla şirketimizin değişken faizli finansal enstrümanı olmadığı için faiz oranı riski duyarlılık analizi hesaplanmamıştır.

## Yabancı Para Riski

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla şirketimizin döviz cinsinden sahip olduğu varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

- 44.766.225 ABD Doları ve 76.454 AVRO (Toplam TL karşılığı: 95.769.062) (Kasa, Banka hesapları dahil) tutarında Parasal Finansal Varlıklar
- 20.607 AVRO (TL karşılığı: 60.513) tutarında Parasal Olmayan Finansal Varlıklar
- 4.332.736 ABD Doları, 547.487 AVRO (Toplam TL karşılığı: 10.857.478) tutarında Ticari Borçlar
- 32.500 ABD Doları, 26.500 AVRO (Toplam TL karşılığı: 147.182) tutarında Parasal Olan Diğer Yükümlülükler
- 1.181.650 ABD Doları (TL karşılığı: 2.108.768) tutarında İhracat
- 2.790.494 AVRO (TL karşılığı: 7.322.362) tutarında İthalat



# 2013 YILI KONYA ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ'NİN KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

## 1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanması konusunda şirketimiz azami gayret sarf etmektedir.

## BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

### 2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Şirketimizce, 19/3/2008 tarihli ve 26821 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, Seri: IV, 41 numaralı Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasası Kanunu"na tabi olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkındaki Tebliği'nin 3.1.1. Bölümünün 7.maddesi hükmü gereği" Payları borsada işlem gören ortaklıklarda pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet gösteren, yönetim kuruluna raporlama yapan ve yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayan pay sahipleri ile ilişkiler birimi oluşturulmuştur.

Aynı tebliğin 8. maddesinde belirtilen ortaklığın Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve Kurumsal Yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlamak amacıyla; SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisanslarına sahip, şirket Muhasebe Müdürümüz Emine ÜSTÜNDAĞ atanmıştır.

Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi İletişim Bilgileri:  
Kurumsal Yönetim Uygulamaları Koordinasyon Sorumlusu İletişim Bilgileri:  
Adı Soyadı : Emine ÜSTÜNDAĞ  
Telefon : 0.332.346 03 55  
Faks : 0.332.346 03 65  
E-posta : e.ustundag@vicat.com.tr

### 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içerisinde pay sahipleri tarafından şirketimizden bilgi talebinde bulunulmuş, genel olarak, hisse senetlerinin değişimi, kaydedilmesi ile bedelli veya bedelsiz pay haklarının kullanımı, temettü ödemeleri ve şirketimizde devam eden yatırım faaliyetleri ile kamuya açıklanan mali tablo bilgilerinin analizlerine yönelik sorular yöneltilmiştir. Elektronik ortam etkin bir duyuru biçimi olarak kullanılmaktadır. Kamuya açıklanan durumlar ve mali tablolar elektronik imzalı olarak Borsa İstanbul-Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla duyurulmaktadır. şirketimiz internet sitesinde [www.konyacimento.com.tr](http://www.konyacimento.com.tr) "Yatırımcı Köşesi-Kurumsal Uyum" başlıklı ayrı bir linkte yatırımcıların bilgilendirilmesi amacıyla; ticaret ve sanayi sicil bilgileri, ortaklık yapısı, yönetim kurulu, ana sözleşme, yıllık faaliyet raporları, özel durum açıklamalarına erişim link adresleri, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporları, genel kurullara katılım cetvelleri ve toplantı tutanakları, genel kurullar için vekaletname örnekleri, açıklanmış periyo-

dik mali tablolar ve ekleri, kar dağıtım tabloları gibi diğer dokümanlar yer almaktadır. Şirketimiz ana sözleşmesinde ayrıca özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, şirketimiz Türk Ticaret Kanunu, Vergi Kanunları ve Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri dahilinde, bağımsız denetim şirketinin ve kanunlar çerçevesinde yetkilendirilmiş kamu kurum ve kuruluşlarının denetimlerine açıktır.

### 4. Genel Kurul Bilgileri

2013 yılı içerisinde bir olağan genel kurul toplantısı yapılmıştır. 2012 yılına ilişkin yıllık olağan genel kurul toplantısı şirket merkezimiz olan "Horozluhan Mahallesi, Cihan Sokak No:15 42300 Selçuklu-Konya" adresinde 20 Mart 2013 tarihinde yapılmıştır. Toplantılara davet ana sözleşme ve mevzuat hükümlerine uygun olarak yapılmıştır. Davet hem yazılı medya hem de elektronik ortamda yapılmıştır. Ayrıca bu sene Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden E-İmza kullanılarak genel kurula katılım sağlanmıştır. Genel kurul toplantısında da gerekli toplantı nisabı sağlanmış, toplantıda ilan edilen gündemin dışında görüşülmesi istenen herhangi bir talep olmamıştır. Genel Kurullara ait her türlü doküman ve faaliyet raporları pay sahiplerinin erişim ve kullanımına gerek basılı gerekse elektronik ortamda açık tutulmuştur. Pay sahiplerinin, genel kurula katılım konusunda yönlendikleri sorular cevaplandırılmış, ayrıca Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde genel kurula katılım için blokağ yazısı olmayanların dahi isterse nisaba dahil olmamak ve oy kullanmamak kaydı ve şartıyla, genel kurul toplantılarına katılabilmesi sağlanmıştır. Genel kurul toplantılarımıza dileyen herkes gözlemci olarak katılabilmektedir. Oy kullanma hakkı mevzuat hükümleri doğrultusunda verilmekte olup, şirketimiz hissedarı olduğunu, yatırım hesaplarının bulunduğu banka veya aracı kuruma süresi içinde başvurarak Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun vereceği Blokağ yazısının aslını şirketimize ibraz etmek suretiyle ispatlayan ve hazırlanmış cetveline süresi içinde kaydını yaptıranlarca gerçekleştirilmektedir. Genel kurula fiziken katılan pay sahipleri ve elektronik ortamda katılan pay sahipleri diledikleri an soru sorma haklarını kullanmışlar, görüş ve önerilerini kısıtlama olmaksızın sunmuşlardır. Divan heyeti ve ilgili bölüm yöneticilerince bu sorular cevaplanmıştır. Şirketimiz ana sözleşmesinin 27. maddesi hükmü uyarınca; bölünme, önemli tutarda malvarlığı satımı, alımı, kiralanması gibi önemli nitelikteki kararların alınması konusunda yönetim kurulu yetkilendirilmiştir. Genel kurul tutanakları ile genel kurula katılım için gerekli vekaletname ve gündem bilgilerine basılı ortamda şirket merkezinden, elektronik ortamda da; şirketimiz web sitesinden veya "Kamuyu Aydınlatma Platformu"ndan erişilebilmektedir. Genel Kurullarla ilgili olarak; pay sahipleri ile ilişkiler biriminden bilgi alınabilmektedir.

## 5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Her bir hissenin bir oy hakkı vardır. Paylar için geçerli mevcut oy haklarında herhangi bir imtiyaz yoktur. Karşılıklı olarak sermaye iştirak ilişkisi içinde olduğumuz Konya Çimento Ticaret Limited Şirketi'nin temsilcisi genel kurullarımızda oy kullanmakta olup, şirketimizde oy hakimiyeti VICAT SA. Grup şirketlerinden "Participations Financieres et Immobilières – PARFICIM SA."ya aittir. Birikimli oy kullanma yöntemi kullanılmamakta ve ana sözleşmemizde bu konuya ilişkin bir düzenleme yer almamaktadır. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hususu 20 Mart 2013 tarihli yıllık olağan genel kurulda onaya sunulmuş, ayrıca söz konusu işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmiştir.

## 6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Şirketimiz karına katılım konusunda imtiyaz ve kısıtlama yoktur. Kar dağıtım politikamız 2012 yılı olağan genel kurul toplantısından sonra kamuya duyurulmuştur. Duyuru metni şu şekildedir: "Şirketimizin kar dağıtım politikası [20 Mart 2013] tarihinde Genel Kurulumuz tarafından aşağıdaki şekilde onaylanarak yürürlük kazanmıştır. Kâr dağıtım politikası ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen detayları içeren yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurul'da pay sahiplerimizin bilgisine sunulmakta, ayrıca kâr dağıtım tarihçesi ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler ile birlikte Şirketimizin internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır. Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı mevzuat, düzenleme ve kararları, Vergi Usul Kanunu (VUK), Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK), Gelir Vergisi Kanunu (GVK) ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Esas Sözleşmemizin ilgili hükümlerini dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemektedir. Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nde kar payları veya kar dağıtımına ilişkin herhangi bir imtiyaz yoktur. Kar payları ilgili hesap dönemi itibarıyla mevcut payların tamamına bunların ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kar dağıtım kararlarında pay sahiplerimizin menfaatleri ile şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesi esastır. Şirketimiz kar dağıtımına ilişkin kararlarda Şirketimiz uzun vadeli topluluk ve şirket stratejileri, Şirketimiz iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman planları, işletme sermayesi ihtiyaçları ile karlılık ve nakit durumu ve ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar birlikte değerlendirilmektedir.

Bu surette Yönetim Kurulumuz tarafından yapılan teklif üzerine Genel Kurul tarafından verilecek karar doğrultusunda ilgili yasal mevzuata uygun surette hesaplanan dağıtılabılır kardan, Sermaye Piyasa-

## BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketimizin; Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili ilke kararı ile duyurduğu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin II. Bölüm madde 1.2.2.'de belirtildiği şekilde bir bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Bilgilendirme politikamız Özel Durum Açıklaması ile KAP'a bildirilmiş olup, şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

### 9. Özel Durum Açıklamaları

İlgili dönem içerisinde (1 Ocak – 31 Aralık 2013), şirketimizce; SPK

sası Kurulu tarafından belirlenen asgari kar dağıtım oranından az olmamak üzere bir oranda temettüyü nakit veya bedelsiz pay vermek veya kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay vermek suretiyle dağıtılabilir. Şirketimiz Genel Kurul tarafından verilecek karar doğrultusunda kar paylarının ödenmesine yönelik olarak ilgili yasal sürelerle uygun hareket eder. Zaman içinde ilgili yasal mevzuat veya Şirketimizin uzun dönemli stratejileri ve yatırım ihtiyaçlarında meydana gelecek değişiklikler doğrultusunda bu politika revize edilebilecektir. Böyle bir bu durumda değişiklikler ilgili yasal mevzuat uyarınca Genel Kurulumuz onayına sunulacak ve faaliyet raporumuz ile Şirketimiz internet sitesinde kamuya açıklanacaktır."

Bugüne kadar yapılan tüm kar dağıtım süreçleri yasal süreler içerisinde gerçekleşmiş olup, karşılaşılan herhangi bir hukuki durum yoktur. 2012 yılına ait nakit kar payı dağıtım için toplamda ödenmiş sermayemizin %1642'si olan 80.021.884,80 TL'nin ortaklarımıza brüt kar payı olarak dağıtılmasına ve dağıtımına 29/05/2013 tarihinden itibaren başlanılmasına, dağıtımdan arta kalan dönem karının da şirket bünyesinde ihtiyat olarak bırakılmasına karar verilmiştir.

### 7. Payların Devri

Ana sözleşmemizde payların devrini kısıtlayan bir hüküm bulunmamaktadır. Şirketimiz hisse senetlerinin halka açık statüsünde bulunmasının tamamı Borsa İstanbul'da işlem görebilmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından yapılan düzenlemeler ile hisse senetlerinde fiziki sistemden kaydi sisteme geçilmiş olup, tüm pay hareketleri ile temettü ödemeleri Merkezi Kayıt Kuruluşu sisteminde takip edilmektedir.

25 Şubat 2011 tarihli ve 27857 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 6111 sayılı Kanunu'nun 157'nci maddesi ile değiştirilen Sermaye Piyasası Kanunu'nun ("Kanun") Geçici 6. maddesine göre, 31 Aralık 2012 tarihine kadar kaydedilmeyen tüm hisse senetleri, bu tarihte Kanunen şirkete intikal edecek ve pay sahiplerinin söz konusu hisse senetleri üzerindeki tüm hakları da anılan tarihte kendiliğinden sona ermiştir. Sahip oldukları payları kaydi sistemde, henüz kaydetmemiş olan pay sahiplerimiz, 31 Aralık 2012 tarihine kadar kaydedilme işlemlerini tamamlamadıkları takdirde, anılan tarihten itibaren bu hisse senetlerinden doğan bütün haklarını Kanun gereği kaybetmişlerdir.

30.12.2012 tarih ve 28513 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 13. Maddesinin dördüncü fıkrasında, "...Kayden izlenmeye başladığı tarihi izleyen yedinci yılın sonuna kadar teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları Yatırımcı Tazmin Merkezi'ne (YTM) intikal eder. Bunların üzerindeki sınırlı aynı haklar kendiliğinden sona ermiş sayılır." hükmüne yer verilmiştir.

düzenlemeleri uyarınca özel durum açıklamaları yapılmıştır. İnternet yoluyla yapılan özel durum açıklamaları Borsa İstanbul bünyesinde yer alan Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) İşletim Müdürlüğü sistemine elektronik imzalı olarak gönderilmiştir. Yapılan özel durum açıklamaları için Borsa İstanbul tarafından ek bir açıklama istenmemiş olup, SPK uygulanan herhangi bir yaptırım olmamıştır. Hisse senetlerimiz yurtdışında herhangi bir borsaya kote olmadığı için Borsa İstanbul dışında başka bir borsaya açıklama gönderilmemiştir.

### 10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesinin adresi [www.konyacimento.com.tr](http://www.konyacimento.com.tr) dir.

## BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

dirde şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve / veya akdolunacak bütün sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların Yönetim Kurulu üyelerinden ikisinin imzasını taşıması veya Yönetim Kurulu kararıyla birinci veya ikinci derecede imza yetkisi verilmiş olanlardan en az iki imzayı taşıması gereklidir. Ancak, bu son durumda imzalardan biri birinci derecede olmalıdır. Yönetim Kurulu şirket işlerinin yönetim ve icrası için uygun gördüğü yetkilerinden bir kısmını pay sahipleri arasından veya dışarıdan atayacağı bir genel müdüre tevdi edebilir. Genel Müdüürün görev süresi Yönetim Kurulunun süresiyile sınırlı değildir.

MADDE: 27- Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı , bu Esas Sözleşme ve Genel Kurul tarafından alınan kararlarla kendisine verilen görevleri yerine getirir. Şirketin amaç ve konusu ile ilgili gayrimenkullerin alım, satımı, kiralanması, ipotek edilmesi de dâhil şirket adına işlem yapmak, şirketi temsil ve ilzam etmek Yönetim Kurulu kararıyla olur. Şirket adına yazılan ve verilen bütün belge ve kağıtların ve şirket adına yapılan tüm bağlantı ve sözleşmelerin geçerli olması ve şirketi bağlaması için bunların Yönetim Kurulunca derece, yer ve şekilleri tayin edilerek imza yetkisi verilen ve ne suretle imza edecekleri usulüne uygun surette tescil ve ilan olunan kişi veya kişiler tarafından şirket unvanı altında imzalanmış olması şarttır.

### 23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemi oluşturacak konular hakkında üyelerden ve şirket yöneticilerinden gelen talep ve bilgiler değerlendirilmektedir. Yönetim kurulumuz, karar alınması gereken durumlarda da olağanüstü toplantılar yapmaktadır. Toplantılara çağrı telefon ve/veya yönetim kurulu başkanı tarafından yazılı olarak yapılmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişim şirket İnsan Kaynakları Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır. Bu güne kadar karşı oy durumu ile karşılaşmamıştır. Karşı oy olması durumunda karar zaptına geçilmekte ve şirket denetçilerine yazılı olarak iletilmektedir. Tüm yönetim kurulu toplantılarına mümkün olan maksimum katılımın sağlanmasına çalışılmaktadır.

### 24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu Üyelerimize her yıl genel kurulda, Türk Ticaret Kanunu'nun Şirketle muamele yapmak yasağını düzenleyen 334., Rekabet yasağını düzenleyen 335. maddelerinde belirtilen izinler verilmektedir. Söz konusu izinlerin verilmesi ile ilgili kararlar, toplantı öncesi gündem maddeleri içinde yer almaktadır. Dolayısıyla; Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri için dönem içinde şirketle işlem yapma ve rekabet yasağı uygulanmamaktadır. Ancak, Yönetim kurulu üyelerimizin şirketle doğrudan veya dolaylı olarak işlem yapmaları ve rekabet etmeleri söz konusu olmamaktadır ki, bundan dolayı oluşan herhangi bir çıkar çatışması bugüne kadar yaşanmamıştır.

### 25. Etik Kurallar

Şirketimiz, faaliyetlerini her türlü yasal mevzuat, ana sözleşme ve toplumsal değerlere uygun olarak sürdürmeyi kalite politikası ile de taahhüt etmiştir. Değerlerimiz: Güvenilirlik, adaletilik, müşteri ve kalite odaklılık, rekabetçilik, çevreye ve insana saygı, sorumluluk bilinci, şeffaflık ve katılımcılıktır.

### 26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:IV, No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ hükümleri

### 18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Başkan: Mehmet DÜLGER  
Başkan Yardımcısı ve Murahhas Aza : Philippe Daniel LATOURNARIE  
Üye : Jacques MERCERON-VICAT  
Üye : Guy SIDOS  
Üye : Louis MERCERON-VICAT  
Üye : Sophie SIDOS  
Üye : Gilbert Noel Claude NATTA  
Üye : Dominique François RENIE  
Üye : Philippe CHIORRA  
Üye : Beyazidi Bestami İNAN  
Üye : Hüseyin ERKAN  
Üye : Tahir BÜYÜKHELVAÇIĞİL

Yönetim Kurulu üyeleri bir yıl süre için (Mart 2013 – Mart 2013) seçilmiştir. Yönetim Kurulu bağımsız üyeleri; Mehmet DÜLGER ve Hüseyin ERKAN'dır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında görev yapıp yapmaları hususunda yazılı herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

### 19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirketimiz yönetim kurulunu oluşturan üyeler yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, yüksekökol mezunu, iş hayatında deneyimli kişilerdir. Boşalan üyeliklere de aynı nitelikte kişiler aday gösterilip seçilmektedir.

### 20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirketimizin vizyon ve misyonu belirlenerek kamuya duyurulmuştur.

**Misyonumuz :** Müşteri, hissedar ve çalışanlarına artı değer katan, toplumsal sorumluluğu paralelinde güvenilirlik ve müşteri odaklı yönetimi temel ilkeleri olarak benimseyen ve faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde ilk akla gelen ve tercih edilen şirket olmak.

**Vizyonumuz :** Verimli ve etkin üretim metotları ile kalite ve etik değerlerden taviz vermeksizin; çevreye, toplumsal hayata ve milli ekonomiye katkılarını artırarak devam ettirmek. Stratejik hedeflerimiz Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte olup, bütçelerimiz yıllık olarak oluşturulmakta, bütçe hedeflerine yönelik gelişmeler ise aylık olarak değerlendirilmektedir.

### 21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen üyelerin oluşturduğu Denetimden Sorumlu Komite görev yapmaktadır. Bu komite düzenli olarak bir araya gelerek şirketin bağımsız denetime tabi olan ve olmayan mali tablo ve raporlarını kontrol etmekte, bilanço ve kar-zarar hesaplarını incelemekte, SPK tarafından belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına uygunluğunu denetlemekte ve Yönetim Kurulu onayına sunmaktadır.

### 22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirketimiz esas sözleşmesinin 26. ve 27. maddelerinde yönetim kurulu üyelerimizin yetki ve sorumlulukları açıkça yer almaktadır. Şirketin İdaresi ile ilgili maddelerin orijinal metinleri şu şekildedir:

MADDE: 26- Şirket, Yönetim Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak yönetilir ve temsil edilir. Yönetim Kurulu yönetim ve temsil konusunda farklı bir karar almadığı tak-

### 12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Şirketimizi temsil ve ilzama yetkili kılınan kişilerle ilgili bilgiler yönetim kurulumuzun yıllık faaliyet raporunda (yönetim kurulu başkan, üyeleri ve diğer imzaya yetkili müdür ve yöneticiler) yer almakta olup, ayrıca üst düzey yöneticilere ait bilgiler (göreve atanma, ayrılma vs. gibi hususlar) mevzuata uygun olarak kamuya duyurulmaktadır. Başta idari personel olmak üzere tüm çalışanlar, “Kamuya açık olma ve tabi olunan mevzuattan kaynaklanan sorumluluklarımızı bilmektedirler. Mevzuat çerçevesinde Merkezi Kayıt Kuruluşu sistemine, içsel bilgilere erişim listesi güncel olarak bildirilmektedir. Bu konuda şirketimiz genel müdürlüğünce tüm çalışanlarımız konunun önemine istinaden ayrıca yazılı olarak bilgilendirilmiştir.

## BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

### 13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Hissedarlarımız dışında da, şirketimizle iş ve menfaat ilişkisi içinde olan kişi ve kurumlar, kendilerini ilgilendiren hususlarda zaman zaman bilgilendirilmektedir. Faaliyet gösterdiğimiz sektörde çimento ve hazır beton satıcısı olan ve müşterimiz olan firma yetkililerinin şirketimizin satış, pazarlama ve fiyatlandırma politikaları ile kısa ve uzun vadede satış hedeflerimiz hakkında bilgilendirme toplantılarına iştirak etmeleri sağlanmaktadır. Ayrıca faal olarak, yoğun bir şekilde ticari iş ilişkisi içinde olduğumuz banka ve finans kurumlarının ilgili yöneticileri ile de belirli dönemlerde bir araya gelinmekte, bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır.

### 14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda yapılmış bir çalışmamız yoktur.

### 15. İnsan Kaynakları Politikası

En son üretim teknolojileri ile donatılmış bulunan tesislerimizde çalışanlarımızın bilgi ve memnuniyet düzeylerinin yüksek olması gerektiğine inanıyor ve insan kaynakları politikalarımızı bu doğrultuda geliştiriyoruz. Personelimiz kişisel ve mesleki gelişim eğitimleri ile kalite ve iş sağlığı ve güvenliği konularında yıl boyunca muhtelif dönemlerde eğitim programı gerçekleştirilmiştir. Türkiye'nin en büyük ilk 500 sanayi kuruluşu arasında olan şirketimizin hedefi, faaliyetlerinde hep daha başarılı sonuçlar elde etmektir. Bu hedefimize paralel olarak personelimizin yetkinlik düzeylerinin de yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Doğru kişinin doğru işte değerlendirildiği, yüksek performans teşvik edildiği, memnuniyet ve motivasyonu üst düzeyde olan çalışanların ekip ruhu içerisinde görev yaptığı, nitelikli işgücü piyasası için tercih edilen bir kurum olmak hedefiyle çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

### 16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Kalite Yönetim Sistemi gereği olarak; tedarikçiler değerlendirilerek sınıflandırılır. İş Sağlığı ve Güvenliği Sisteminin gereği olarak tedarikçiler sistemin bir parçası olarak görülür ve sisteme katılımları sağlanır.

### 17. Sosyal Sorumluluk

Deprem kuşağında bulunan ülkemizde inşaat sektöründe faaliyet gösteren herkesin yapı kalitesi bilincine sahip olması zorunluluğu ve bu konuda Konya Çimento'nun üstlenmiş olduğu sosyal sorumluluk

ile bu tebliğin uygulanmasına ilişkin diğer mevzuat ve ilke kararları gereği, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri tespit edilerek, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu üyelerimizden; Mehmet DÜLGER ve Hüseyin ERKAN'ın Bağımsız yönetim kurulu üyeleri olduğu tespit edilerek Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine; Mehmet DÜLGER ve Hüseyin ERKAN seçilmiş, Denetimden Sorumlu Komite başkanlığına Mehmet DÜLGER'in seçilmiş, Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliklerine; Mehmet DÜLGER, Philippe CHIORRA ve Dominique RENIE seçilmiş, Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Mehmet DÜLGER'in seçilmiş, Aday Gösterme Komitesi üyeliklerine; Mehmet DÜLGER, Guy SIDOS ve Philippe CHIORRA seçilmiş, Aday Gösterme Komitesi başkanlığına Mehmet DÜLGER seçilmiş, Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeliklerine; Mehmet DÜLGER, Philippe CHIORRA ve Gilbert NATTA seçilmiş, Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Mehmet DÜLGER seçilmiştir.

### 27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu Tarafından Yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne Uyum Amacıyla Oluşturulan, 2012 yılına ilişkin yıllık olağan genel kurul toplantısı gündeminde görüşülerek kabul edilen Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticilerin Ücret-

lendirme Esaslarına İlişkin Politikası şu şekildedir: Şirketimizde uygulanan ücret sisteminin; misyon ve vizyonumuza, değerlerimize ve hedeflerimize hizmet edecek şekilde yapılandırılması amaçlanmıştır. Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Genel Kurul tarafından takdir edilen huzur hakkından faydalanırlar. Huzur hakkı miktarı yaklaşık olarak şirketimizde istihdam edilen bir uzman personelin aylık ücreti tutarında olup her sene enflasyon ve çalışan maaşlarına yapılan ücret artış oranları gibi parametreler dikkate alınarak Genel Kurul onayına sunulmaktadır. Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşan üst düzey yöneticilerimize sektör ortalamaları ve pazar koşullarına uygun olarak belirlenmiş baz maaşların yanı sıra pozisyonlarına göre belirlenmiş özelliklerde şirket aracı, mobil iletişim araçları, özel sağlık sigortası, lojman gibi unsurlardan oluşan paketler dışında şirket hedeflerinin gerçekleşme oranları ve vergi öncesi faaliyet karı ile bağlantılı olarak takdir edilen yıl sonu primi gibi imkanlar sunulmaktadır. 2013 yılı Mart ayında gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süreyle Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetçiler için net 2.007 TL/Ay huzur hakkı ödenmesi kabul edilmiştir. Ayrıca, Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet DÜLGER'e aynı süre için huzur hakkı dışında ayrıca net 5.017,5 TL/Ay, Yönetim Kurulu Üyesi Dominique François Renie'ye de net 3.010,50 TL/Ay zorunlu harcama ödemesi yapılması karara bağlanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerimize bugüne kadar verilmiş herhangi bir borç ve kullanılan kredi bulunmamaktadır. Şirketimiz olarak kullanılan krediye kefalet verme gibi bir uygulamamız mevcut değildir.

# KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## Konsolide Finansal Tablolar Hakkında Bağımsız Denetim Raporu

Bağımsız Denetim Raporu	36
Konsolide Finansal Durum Tablosu	37
Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu	39
Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu	40
Konsolide Nakit Akışları Tablosu	41
Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Notlar	42

# BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

## Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

### Giriş

Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıklarının (birlikte "Grup") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide finansal durum tablosunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve, diğer kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu, konsolide nakit akış tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ve diğer açıklayıcı dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

### Finansal Tablolara İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

Şirket yönetimi bu konsolide finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunulmasından ve bunun için konsolide finansal tabloların usulsüzlük veya hatadan kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanmasını sağlamak amacıyla yönetim tarafından gerekli görülen iç kontrollerden sorumludur.

### Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların, hata ve/veya hileli ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akışlarını, TMS (Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

### Diğer İlgili Mevzuattan Kaynaklanan Bağımsız Denetçi Yükümlülükleri Hakkında Raporlar

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir, ayrıca Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2013 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 378. Maddesine göre, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Aynı kanunun 398. Maddesinin 4. fıkrasına göre, denetçinin, yönetim kurulunun şirketi tehdit eden veya edebilecek nitelikteki riskleri zamanında teşhis edebilmek ve risk yönetimini gerçekleştirebilmek için 378 inci maddede öngörülen sistemi ve yetkili komiteyi kurup kurmadığını, böyle bir sistem varsa bunun yapısı ile komitenin uygulamalarını açıklayan, esasları KGGK tarafından belirlenecek, ayrı bir rapor düzenleyerek, denetim raporuyla birlikte, yönetim kuruluna sunması gerekmektedir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Grup Yönetimi'nin, gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliği ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla KGGK tarafından henüz bu raporun esasları hakkında bir açıklama yapılmamıştır. Dolayısıyla bu konuya ilişkin ayrı bir rapor hazırlanmamıştır. Bununla birlikte, Şirket, söz konusu komiteyi 21 Mart 2013 tarihinde kurmuş olup, komite 3 üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik 1 defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

İstanbul,  
28 Şubat 2014

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci  
Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Hatice Nesrin Tuncer  
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

	Dipnot Referans	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012
<b>Varlıklar</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	108.699.364	131.722.167
Ticari Alacaklar		56.715.446	56.138.044
İlişkili Taraflardan Alacaklar	25	1.053.160	65.103
Diğer Ticari Alacaklar	7	55.662.286	56.072.941
Diğer Alacaklar	8.1	12.932	22.634
Stoklar	9	36.824.700	41.780.700
Diğer Dönen Varlıklar	15.1	1.702.437	920.993
<b>Duran Varlıklar</b>			
Diğer Alacaklar	8.1	742.391	523.137
Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenen Yatırımlar	10	102.682	65.939
Maddi Duran Varlıklar	11	173.360.759	175.953.584
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	1.697.618	2.260.464
Ertelenmiş Vergi Varlığı	16	322.308	301.325
Diğer Duran Varlıklar	15.2	1.205.332	882.207
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>381.385.969</b>	<b>410.571.194</b>

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

**KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

	Dipnot Referans	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012
<b>Kaynaklar</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>58.316.806</b>	<b>40.583.578</b>
Türev Araçlar	6	4.416.081	--
Ticari Borçlar		36.990.864	27.593.519
İlişkili Taraflara Borçlar	25	5.496.808	6.690.490
Diğer Ticari Borçlar	7.2	31.494.056	20.903.029
Diğer Borçlar		3.369.468	5.280.818
İlişkili Taraflara Borçlar		-	120.286
Diğer Borçlar	8.2	3.369.468	5.160.532
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	16	3.361.422	1.255.982
Kısa Vadeli Karşılıklar	13	3.283.720	3.557.440
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	15.3	6.895.251	2.895.819
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>11.184.590</b>	<b>15.087.393</b>
Borç karşılıkları	13	691.023	725.080
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	14	2.643.255	3.438.612
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	16	7.781.103	9.859.829
Diğer Borçlar	8.2	69.209	<b>1.063.872</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>311.884.573</b>	<b>354.900.223</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Toplam Özkaynaklar</b>		<b>311.845.582</b>	354.848.876
Ödenmiş Sermaye	17	4.873.440	4.873.440
Sermaye Düzeltme Farkları	17	61.484.151	61.484.151
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi		(71.220)	(71.220)
Pay İhraç Primleri		36.911	36.911
Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		283.348	(336.000)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		28.280.957	20.122.720
Yasal Yedekler		24.437.000	16.278.763
Statü Yedekleri		3.843.957	3.843.957
Geçmiş Yıllar Karı		181.711.614	231.690.986
Net Dönem Karı		35.246.381	37.047.888
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		<b>38.991</b>	<b>51.347</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>381.385.969</b>	<b>410.571.194</b>

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

**KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOSU

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

	Dipnot Referans	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012
<b>Esas Faaliyetler</b>			
Hasılat	18	284.390.086	235.758.598
Satışların Maliyeti	18	(224.649.113)	(181.361.281)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>59.740.973</b>	<b>54.397.317</b>
Genel Yönetim Giderleri	20.1	(20.681.926)	(19.291.991)
Pazarlama Giderleri	20.2	(2.022.782)	(2.249.679)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21.1	5.049.980	4.391.436
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	21.2	(7.447.349)	(3.477.019)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>34.638.896</b>	<b>33.770.064</b>
Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenen Yatırımların Karlarındaki Paylar		37.243	(2.443)
Finansman Gelirleri	22	14.027.894	16.714.877
Finansman Giderleri (-)	23	(4.992.299)	(3.394.024)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>		<b>43.711.734</b>	<b>47.088.474</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri</b>		<b>(9.070.301)</b>	<b>(9.690.617)</b>
Dönem Vergi Gideri	16	(11.324.848)	(11.108.611)
Ertelenmiş Vergi Geliri	16	2.254.547	1.417.994
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>		<b>34.641.433</b>	<b>37.397.857</b>
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>34.641.433</b>	<b>37.397.857</b>
<b>Dönem Karının Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		14.401	13.969
Ana Ortaklık Payları		34.627.032	37.383.888
		<b>34.641.433</b>	<b>37.397.857</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ (Kayıpları), Vergi Sonrası		619.348	(336.000)
		<b>619.348</b>	<b>(336.000)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>35.260.781</b>	<b>37.061.857</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		14.401	13.969
Ana Ortaklık Payları		35.246.380	37.047.888
		35.260.781	37.061.857
<b>Adi ve Sulandırılmış Pay Başına Kar (TL)</b>	24	<b>7,232</b>	<b>7,602</b>

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012
<b>A.İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit girişleri</b>		
Dönem karı	35.260.781	37.061.857
<b>Dönem Karı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>		
Amortisman ve ifta payları ile ilgili düzeltmeler	11, 12	16.795.921
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp/kazançlar ile ilgili düzeltmeler	21.1	(368.481)
Vergi giderleri ile ilgili düzeltmeler	16	9.070.301
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	22	(8.026.404)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	23	309.098
Türev Finansal araçlar değerlendirme farkları ile ilgili düzeltmeler		4.416.081
Kıdem tazminatı yükümlülüğü karşılığı	14	1.244.244
Kullanılmamış izin karşılığı	13	(281.256)
Kıdemli işçiliği teşvik primi karşılığı	13	(34.057)
Alacak ve borç reeskontlarındaki değişim, net	22	(27.797)
Dava karşılığı		(150.583)
Maliyet gider karşılıkları	13	158.119
Şüpheli alacak karşılığı	7	1.897.732
<b>İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı</b>	<b>60.263.699</b>	<b>55.288.860</b>
<b>İşletme sermayesindeki değişiklikler:</b>		
Ticari ve diğer alacaklardaki değişim	736.320	(15.579.393)
Stoklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler	4.956.000	4.450.396
Diğer dönen varlıklardaki değişim	(613.248)	2.869.782
Diğer duran varlıklardaki değişim	(542.379)	(642.661)
Ticari ve diğer borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler	6.572.859	(4.819.580)
Diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerdeki değişim	3.004.770	(101.915)
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>		
Şüpheli alacak tahsilatları	7	(2.260.821)
Ödenen Faizler		(309.098)
Ödenen kıdem tazminatları	14	(1.265.416)
Ödenen vergiler	16	(9.219.408)
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit</b>	<b>61.323.278</b>	<b>26.826.924</b>
<b>B.Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		
Alınan Faizler	7.893.340	12.354.031
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	11, 12	(13.640.819)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		369.052
Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlardaki değişim		(36.743)
<b>Yatırım faaliyetlerinde (kullanılan)/sağlanan net nakit</b>	<b>(5.415.170)</b>	<b>3.152.635</b>
<b>C.Finansman faaliyetlerinden nakit akışları</b>		
Finansal borçlardaki net değişim	--	(855.592)
Ödenen temettü	17	(78.895.780)
<b>Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit</b>	<b>(78.895.780)</b>	<b>(70.488.680)</b>
Nakit ve nakit benzerlerindeki net azalış		(22.987.672)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	131.553.972
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>4</b>	<b>108.566.300</b>
		<b>131.553.972</b>

Önceki Dönem	1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla bakiyeler	1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla yeniden düzenlenmiş bakiyeler	31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla bakiyeler
Muhasebe politikalarında değişiklikler *			
<b>1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>4.873.440</b>	<b>61,484,151</b>	<b>(71,220)</b>
Geçmiş yıl karlarına transfer	--	--	--
Yedeklere transfer	--	--	--
Dönem karı	--	--	--
Ödenen temettü	--	--	--
<b>31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>4.873.440</b>	<b>61,484,151</b>	<b>(71,220)</b>
Muhasebe politikalarında değişiklikler *			
<b>1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>4.873.440</b>	<b>61,484,151</b>	<b>(71,220)</b>
Geçmiş yıl karlarına transfer	--	--	--
Yedeklere transfer	--	--	--
Dönem karı	--	--	--
Ödenen temettü	--	--	--
<b>31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>4.873.440</b>	<b>61,484,151</b>	<b>(71,220)</b>

CARI DÖNEM	1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla bakiyeler	1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla bakiyeler (Dönem Başı)	31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla bakiyeler
Muhasebe politikalarında değişiklikler *			
<b>1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>4.873.440</b>	<b>61,484,151</b>	<b>(71,220)</b>
Geçmiş yıl karlarına transfer	--	--	--
Yedeklere transfer	--	--	--
Dönem karı	--	--	--
Ödenen temettü	--	--	--
<b>31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>4.873.440</b>	<b>61,484,151</b>	<b>(71,220)</b>
Ödenmiş Sermaye	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi
36,911	36,911	(71,220)	36,911
(336,000)	(336,000)		
20,122,720	20,122,720		20,122,720
231,690,986	231,690,986		231,690,986
37,047,888	37,047,888		37,047,888
354,848,876	354,848,876		354,848,876
51,347	51,347		51,347
354,900,223	354,900,223		354,900,223
619,348	619,348		619,348
8,158,237	8,158,237		8,158,237
(78,869,023)	(78,869,023)		(78,869,023)
35,246,381	35,246,381		35,246,381
(78,869,023)	(78,869,023)		(78,869,023)
38,991	38,991		38,991
311,845,582	311,845,582		311,845,582
38,991	38,991		38,991
311,884,573	311,884,573		311,884,573

İlişkileki notlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

## 1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ("Şirket"), çeşitli tiplerde çimento, klinker, hazır beton ve agrega üretimi yapmak ve satmak amacıyla 1954 yılında Konya'da kurulmuş ve tescil edilmiş bir sermaye şirkettir. Şirketin Bağlı Ortaklıkları da Konya'da ve Ankara'da kurulmuş ve tescil edilmiş birer sermaye şirketi olup esas faaliyet konuları ise çimento ve sair yapı malzemeleri alımı, satımı, nakliyesi ve yapı malzemelerinin kalite ve standartlara uygunluğunun araştırılması ve incelenmesidir.

Kategoriler itibarıyla 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla çalışan personelin ortalama sayısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sendikasıız Personel	177	198
Sendikalı Personel	115	116
<b>Toplam Çalışan Sayısı</b>	<b>292</b>	<b>314</b>

31 Aralık 2013 itibarıyla beyaz yakalı personel sayısı 177, mavi yakalı personel sayısı 115'tir (31 Aralık 2012 itibarıyla beyaz yakalı personel sayısı 198, mavi yakalı personel sayısı 116'dır).

Şirket'in kayıtlı adresi Horozluhan Mahallesi, Ankara Caddesi, No:195, 42300 Selçuklu- Konya'dır. Şirket ve bağlı ortaklıkları için bu raporda "Grup" ibaresi kullanılacaktır.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI

### 2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

#### 2.1.1. Uygunluk beyanı

Grup'un bütün şirketleri, muhasebe kayıtlarını Tek Düzen Hesap Planı, Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve Türk Vergi Kanunları'na uygun olarak tutmakta ve yasal finansal tablolarını da buna uygun olarak TL bazında hazırlamaktadır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan ve yürürlüğe girmiş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na (TMS) uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

SPK mevzuatına göre raporlama yapan şirketler Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") uygularlar.

Finansal tablolar ve tamamlayıcı notları, SPK tarafından açıklanan raporlama formatlarına uygun olarak sunulmuştur.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir karar, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının geçerli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla, ilişikteki yıl sonu konsolide finansal tabloda, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" uygulanmamıştır.

#### 2.1.2. Finansal tabloların hazırlanış şekli

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablo ve dipnotlar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

#### Konsolide finansal tabloların onaylanması

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla düzenlenmiş finansal durum tablosu, bu tarihte sona eren yıla ait kapsamlı gelir tablosu, 28 Şubat 2014 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul finansal tabloların yayımı sonrası finansal tabloları değiştirme gücüne sahiptir.

#### 2.1.3. Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

Grup, SPK'nın 17 Mart 2005 tarihinde aldığı karar doğrultusunda 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son vermiştir.

#### 2.1.4. Ölçüm Esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen türev finansal araçlar haricinde tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır.

#### 2.1.5. Geçerli ve raporlama para birimi

Grup'un konsolide finansal tabloları, faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

### 2.1.6. Muhasebe Tahminleri

Finansal tabloların SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanması, yönetimin, politikaların uygulanması ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, güncellenmenin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır. Tahminlerin kullanıldığı başlıca notlar aşağıdaki gibidir:

Not 11- Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri  
Not 12- Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri  
Not 13 - Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler  
Not 14 - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar  
Not 16 - Vergi varlık ve yükümlülükleri

### 2.1.7. Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar ana ortaklık olan Şirket ve kontrolün başlamasından sona erene dek, bağlı ortaklıkların hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamına giren şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tablo tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe politikaları esas alınarak SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmış ve konsolidasyona dahil edilmiştir.

### i) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak işlemleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olduğu şirketlerdir. Şirket, bağlı ortaklık konumundaki şirketlerin finansal ve operasyonel politikalarını yürütme gücüne sahip olmasına bağlı olarak, bağlı ortaklığın faaliyet sonuçlarından pay alır.

Kontrol gücünün belirlenmesinde, mevcut ve dönüştürülebilir oy hakları göz önünde bulundurulur. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları, kontrol gücünün oluştuğu tarihten, sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolar da gösterilmektedir.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu pay oran ile birlikte bağlı ortaklığını göstermektedir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Konya Çimento Tic. Ltd. Şti.	% 99	% 99
Toros Çimento A.Ş.	%99	%99

(\*) Grup'un %99'una sahip olduğu bağlı ortaklığı Toros Çimento A.Ş.'nin (toplam sermaye 1.000.000 TL, ödenmiş sermayesi 250.000 TL) 11.06.2013 tarihi itibarıyla tasfiye olacağı Ticaret Siciline tescil edilmiştir.

### (ii) Müştereken kontrol edilen ortaklıklar

Müştereken yönetime tabi ortaklıklar, bir projeyi geliştirmek için sözleşme ile kurulan ve Grup'un işlemleri üzerinde müştereken kontrol yetkisine sahip olduğu işletmelerdir. Müştereken kontrol edilen ortaklıklar özkaynak yöntemi-göre muhasebeleştirilmektedir.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un müştereken kontrol edilen ortaklıklardaki pay oranlarını göstermektedir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sigma Beton Laboratuvar		
Hiz. Tic. Ltd. Şti. (Sigma)	% 50	% 50

### (iii) Konsolidasyonda eliminasyon işlemleri

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, grup içi işlemlerden dolayı oluşan tüm bakiye ve işlemler ile gerçekleştirilmemiş her türlü gelir elimine edilmiştir. İştiraklerle yapılan işlemlerden doğan gerçekleştirilmemiş gelirler, Grup'un söz konusu müştereken kontrol edilen ortaklıktaki etkin oranı kadar arındırılmıştır. Grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleştirilmemiş zararlar da, değer düşüklüğü ile ilgili kanıt olmadığı hallerde, gerçekleştirilmemiş karların arındırılmasında kullanılan yöntemle arındırılmıştır.

### 2.1.8. Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla, önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Finansal tabloların kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem finansal tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılmakta ve bu hususlara ilişkin olarak açıklama yapılmaktadır.

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yılda 9.548.094 TL tutarındaki alınan avans rakamı, alınan çekler hesabına; 1.030.099 TL tutarındaki kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar rakamı, kısa vadeli borç karşılıkları hesabına; uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar rakamı içerisinde yer alan 479.641 TL tutarındaki kıdem işçiliği teşvik primi karşılığı; uzun vadeli borç karşılıkları hesabına, 168.195 TL tutarındaki gelir tahakkukları rakamı ise nakit ve nakit benzerleri hesabına sınıflanmıştır. Ayrıca, 31 Aralık 2012 tarihli finansal tablolarda, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri içerisinde yer alan 10.652.957 TL tutarındaki rakam, bu hesaptan düşülerek yurtiçi satışlar kaleminde netleştirilmiş; finansal gelirler ve finansal giderler satırları arasında da 588.226 TL'lik reeskont gelir ve gider rakamlarından kaynaklanan netleme işlemi yapılmıştır.



**2.2. Muhasebe Politikalarında Yapılan Değişiklikler**

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

Grup 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren uygulanacak şekilde UMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar (2011) standardını benimsemiş ve tanımlanmış fayda yükümlülüklerine ilişkin giderlerin belirlenmesi ile ilgili dayanağını değiştirmiştir.

UMS 19 (2011) standardının benimsenmesi sonucunda tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirler içinde muhasebeleştirilmiştir. Muhasebe politikasındaki bu değişiklik öncesinde aktüeryal kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilmekteydi. Muhasebe politikasındaki bu değişiklik geriye dönük olarak uygulanmıştır.

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yılda, pasif hesaplarda 3.018.612 TL olan "Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar" rakamı revize edilerek ilgili tutara 420.000 TL eklenmiştir. Bu tutarın ertelenmiş vergi etkisi 84.000 TL'dir. Ertelenmiş verginin 40.000 TL'si bilançonun pasifinde yer alan "Ertelenmiş vergi yükümlülüğü", 44.000 TL'si ise bilançonun aktifinde yer alan "Ertelenmiş vergi varlığı" içinde gösterilmiştir. Bu güncellemenin net etkisi olan 336.000 TL tutarındaki gider rakamı, 31 Aralık 2012 yılı bilançosunda, "Geçmiş Yıllar Zararları" hesabında mahsup edilmiş olup, Gelir Tablosu'nda herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Aşağıdaki tablo Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide durum tablosu üzerinde yapılan değişiklikleri özetlemektedir.

	Düzeltilme öncesi raporlanan	31 Aralık 2011	
		Düzeltilmeler	Düzeltilmiş
<b>Varlıklar</b>			
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>220.552</b>	<b>44.000</b>	<b>264.552</b>
Ertelenmiş Vergi Varlığı	220.552	44.000	264.552
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>220.552</b>	<b>44.000</b>	<b>264.552</b>
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>11.281.049</b>	<b>(40.000)</b>	<b>11.241.049</b>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	11.281.049	(40.000)	11.241.049
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>2.748.429</b>	<b>420.000</b>	<b>3.168.429</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	2.748.429	420.000	3.168.429
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>30.426.000</b>	<b>(336.000)</b>	<b>30.090.000</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Toplam Özkaynaklar</b>	<b>30.426.000</b>	<b>(336.000)</b>	<b>30.090.000</b>
Net Dönem Karı	30.426.000	(336.000)	30.090.000
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>44.455.478</b>	<b>44.000</b>	<b>44.499.478</b>

SPK tebliğine göre "Uzun Vadeli Yükümlülükler" altında yer alan "749.778 TL Borç Karşılıkları (2011: 725.080 TL)" ve "3.732.818 TL Çalışanlara Sağlanan Faydalar (2011: 3.438.612 TL)" kalemleri "Uzun Vadeli Karşılıklar" altına sınıflandırılmıştır.

**2.3. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti**

**2.3.1. Hasılat ve Gelirler**

Gelirler, faaliyetlerinden dolayı Grup'a ekonomik fayda sağlanması muhtemel olduğu ve gelirin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman finansal tablolara yansıtılır, gelirin hesaplara yansıtılması için aşağıdaki kriterlerin karşılanması gerekmektedir.

Mal satışının satış olarak kaydedilebilmesi için malların sahipliğiyle ilgili önemli risk ve getirilerin alıcıya nakledilmiş olması, işletmenin, satılan malların yönetimiyle sahipliğin gerektirdiği şekilde ilgili olmaması ve söz konusu mallar üzerinde etkin bir kontrolünün bulunmaması, hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi, işlemle ilgili ekonomik faydanın işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olması ve işlemle ilgili yüklenilen ve yüklenilecek maliyetlerinin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi şarttır. Aynı işlem veya olaylarla ilgili gelir ve giderler eş zamanlı olarak finansal tablolara alınır. Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, satış iade ve iskontolarından arındırılmış halidir.

**Faiz**

Faiz geliri; tahsilat şüpheli olmadıkça, efektif faiz oranı dikkate alınarak, faiz tahakkuk etikçe kayıtlara alınır.

**Temettüer**

Ortakların kar payı alma hakkı doğduğunda gelir kazanılmış kabul edilir.

**2.3.2. Stoklar**

Stoklar, maliyet bedeli veya net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, kayar ağırlıklı ortalama yöntemi ile belirlenmiştir. Net gerçekleştirilebilir değer, işin normal akışı içinde stokların gerçekleştirilmesi beklenen satış bedelinden, yapılması gerekli tamamlama maliyeti ile satış giderlerinin indirilmesinden sonra kalan değeri ifade eder.

**2.3.3. Maddi duran varlıklar**

Maddi duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 1 Ocak 2005 tarihinden sonra alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır.

**Sonradan ortaya çıkan giderler**

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte aktifleştirilebilir. Sonradan ortaya çıkan diğer harcamalar söz konusu varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilir. Tüm diğer giderler oluştuğunda gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

**Amortisman**

Maddi duran varlıkların tahmini ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

Binalar	5 - 50 yıl
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	5 - 25 yıl
Makina, Tesis ve Cihazlar	5 - 25 yıl
Taşıtlar	4 - 15 yıl
Döşeme ve Demirbaşlar	3 - 25 yıl

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre aktive giriş veya montaj tarihleri esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmıştır.

Özel maliyetler için, normal amortisman yöntemi ile kiralama dönemleri veya söz konusu özel maliyetin faydalı ömründen kısa olanı üzerinden amortisman ayrılır.

**2.3.4. Maddi olmayan duran varlıklar**

Maddi olmayan duran varlıklar, kullanım haklarını ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Bunlar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra satın alınan kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar doğrusal amortisman yöntemine göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden 3-48 yılda itfa edilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların taşınan değerlerinin gerçekleştirilemeyeceğine yönelik olay ve değişikliklerin meydana gelmesi durumunda herhangi bir değer düşüklüğünün olup olmadığı incelenmelidir.

**2.3.5. Varlıklarda değer düşüklüğü**

Grup, stoklar ve ertelenen vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir raporlama dönemi sonunda, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir raporlama döneminde tahmin edilir. Eğer sözkonusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akışlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Şerefiyeler hariç bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir. Şerefiyelerde daha önceki dönemlerde oluşmuş değer düşüklüğü karşılığı geri çevrilmez.

### 2.3.6. Finansal Araçlar

#### i) Türev Olmayan Finansal Varlıklar

Grup kredi ve alacakları ile mevduatlarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar dahil diğer bütün finansal varlıklar Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım-satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıklardan yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak kaydedilir.

Grup finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek ya da varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapmak konusunda niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir. Grup'un türev olmayan finansal varlıkları; krediler ve alacaklar ve nakit ve nakit benzerleri olarak gösterilebilir.

#### Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar aktif piyasada kote edilmemiş, sabit veya değişken ödemeli finansal varlıklardır. Bu tür varlıklar başlangıçta gerçeğe uygun değerleri ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben krediler ve alacaklar gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek gösterilmektedir.

Krediler ve alacaklar ticari ve diğer alacakları içerir.

#### Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, nakit mevcudu, vadesiz mevduatlar ve 3 aydan az vadeye sahip vadeli mevduatlardan oluşmaktadır.

#### (ii) Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler dahil bütün finansal yükümlülükler Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Sözleşmeye dayalı yükümlülüklerinin yerine getirildiği, iptal ya da feshedildiği durumlarda; Grup, söz konusu finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için yasal hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek ya da varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapmak konusunda niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri şu şekildedir: kredi ve borçlar, borçlu cari hesaplar ve ticari ve diğer yükümlülükler.

Bu tür finansal yükümlülükler, ilk kayda alınmaları esnasında, gerçeğe uygun değerlerine doğrudan ilişkilendirilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle ölçülmektedir. İlk kayda alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler, etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

#### (iii) Sermaye

##### Adi Hisse Senetleri

Adi hisse senetleri özkaynak olarak sınıflandırılır. Adi hisse ihraçları ve hisse senedi opsiyonlarının ihracı ile doğrudan ilişkili ek maliyetler vergi etkisi düşüldükten sonra özkaynaklardan azalış olarak kayıtlara alınır.

#### 2.3.7. Yabancı para işlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlem tarihindeki yabancı para kuru ile TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para parasal varlıklar ve borçlar, raporlama dönemi sonunda geçerli kur üzerinden dönem sonunda TL'ye çevrilmiştir. Bu tip işlemlerden kaynaklanan kur farkları, kar veya zarara yansıtılmaktadır. Gerçeğe uygun değeri ile gösterilen yabancı para birimi bazındaki parasal olmayan varlıklar ve borçlar gerçeğe uygun değerlerinin belirlendiği günün kurundan TL'ye çevrilerek ifade edilmektedir.

Grup'un kullandığı 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihli kur bilgileri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
ABD Doları	2,1343	1,7826
Avro	2,9365	2,3517
İngiliz Sterlini	3,5514	2,8708

#### 2.3.8. Hisse Başına Kazanç/(Zarar)

Hisse Başına Kazanç İlişkin Uluslararası Muhasebe Standardı – UMS 33'e göre hisse senetleri borsada işlem gören işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorundadırlar.

Konsolide kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç/(zarar), net karın ya da zararın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve yasal finansal tablolarında taşıdıkları yeniden değerlendirme fonlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kar/zarar hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

#### 2.3.9. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama dönemi sonu ile finansal tabloların yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade etmektedir. Raporlama döneminden sonraki olaylar ikiye ayrılmaktadır:

- raporlama dönemi sonu itibarıyla ilgili olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektiren olaylar); ve

- ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıktığını gösteren deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektirmeyen olaylar).

Raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olayların finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmesi durumunda, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa, Grup, söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

#### 2.3.10. Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar

"Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Uluslararası Muhasebe Standardı" ("UMS 37") uyarınca, herhangi bir karşılık tutarının konsolide finansal tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zimni yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarda açıklamaktadır.

Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, koşullu varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesinleşmesi durumunda, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.

#### 2.3.11. İlişkili taraflar

Hissedarlık, sözleşmeye dayalı haklar, aile ilişkisi veya benzeri yollarla karşı tarafı doğrudan ya da dolaylı bir şekilde kontrol edebilen veya önemli derecede etkileyebilen kuruluşlar, ilişkili taraf olarak tanımlanırlar. İlişkili taraflara aynı zamanda sermayedarlar ve Şirket yönetimi de dahildir. İlişkili kuruluş işlemleri, kaynakların ve yükümlülüklerin ilişkili kuruluşlar arasında bedelli veya bedelsiz olarak transfer edilmesini içermektedir.

#### 2.3.12. Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlaması

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup Yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır.

Grup'un faaliyet bölümleri çimento ve beton'dur

#### 2.3.13. Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Dönemin vergi karşılığı, cari dönem kurumlar vergisi ve ertelenen verginin değişim farkını içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve raporlama dönemi sonunda geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya alacağı, varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya alacağı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında ilişikteki finansal tablolara yansıtılmaktadır. Ertelenen vergi alacağı, gelecek dönemlerde vergi avantajının sağlanması olası durumlarda kaydedilir. Bu alacaktan artık yararlanılamayacağı anlaşıldığı oranda ilgili aktiften silinir. Ertelenen verginin hesaplanmasında, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı tahmin edilen vergi oranları kullanılmaktadır.

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 2.3.14. Giderler

Giderler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Satışların maliyeti ve faaliyet giderleri ilgili giderleri tahakkuk ettiği anda kaydedilir. Operasyonel kiralama kapsamında yapılan kira ödemeleri, kiralama süresince, eşit tutarlarda konsolide kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır.

### 2.3.15. Çalışanlara sağlanan faydalar

#### Kıdem tazminatı

Yürürlükteki kanunlara göre, Şirket, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan kıdem tazminatı tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki konsolide finansal tablolarda yansıtılmıştır.

#### Kısa vadeli özlük hakları

Çalışanlara sağlanan faydalardan doğan kısa vadeli yükümlülükler, iskonto edilmeksizin söz konusu hizmet çalışanlara sağlandıkça gelir tablosunda giderleştirilmektedir.

Kısa vadeli nakit ikramiyeye istinaden ödenmesi beklenen tutar, çalışanlar tarafından geçmişte sağlanmış bir hizmet edimi dolayısıyla, Şirket'in yasal veya bağlayıcı bir yükümlülüğünün bulunması durumunda ve söz konusu yükümlülük güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyorsa, karşılık olarak kayıtlara alınır.

#### Emeklilik planı

Şirket'in personele sağladığı herhangi bir emeklilik sonrası fayda ve emeklilik planı bulunmamaktadır.

### 2.3.16. Nakit akışları tablosu

Grup, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tablolarının ayrılmaz bir parçası olarak, nakit akışları tablosunu düzenlemektedir.

Konsolide nakit akışları tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan konsolide nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili konsolide nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği konsolide nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı konsolide kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

### 2.3.17. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla yayınlanmış ancak 1 Ocak 2014 tarihinden sonra yürürlüğe girecek olan standartlar ve değişiklikler

- TMS 32'deki değişiklik, "Finansal Araçlar": varlık ve yükümlülüklerin mahsup edilmesi; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, TMS 32 "Finansal Araçlar: Sunum uygulamasına yardımcı olmak için vardır ve bilançodaki finansal varlıkların ve yükümlülüklerin mahsup edilmesi için gerekli bazı unsurları ortaya koymaktadır.

- TMS 36'daki değişiklik, "Varlıklarda değer düşüklüğü" geri kazanılabilir tutar açıklamalarına ilişkin; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, değer düşüklüğüne uğramış varlığın, geri kazanılabilir değeri, gerçeğe uygun değerinden satış için gerekli masrafları düşülmesi ile bulunmuşsa, geri kazanılabilir değer ile ilgili bilgilerin açıklanmasına ilişkin ek açıklamalar gerektirmektedir.

- TFRS 9'daki değişiklik; "Finansal araçlar- genel riskten korunma muhasebesi". Bu değişiklik TFRS 9 Finansal Araçlar standardına yer alan riskten korunma muhasebesine önemli değişiklikler getirerek riski yönetim faaliyetlerinin finansal tablolara daha iyi yansıtılmasını sağlamıştır.

### 2.3.18. Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkının var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilir.

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

## 3. FAALİYET BÖLÜMLERİNE GÖRE RAPORLAMA

Grup Yönetimi'nin performansı değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren iki faaliyet bölümü bulunmaktadır. Bu stratejik bölümler aynı servisin hizmetini vermesine rağmen, farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konumlardan etkilendikleri için kaynak tahsisi ve performanslarına göre Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Grup'un içerdiği ana faaliyet bölümleri çimento ve hazır beton'dur.

Bölümlerin performansının düzenli olarak değerlendirilmesinde temel olarak brüt kar dikkate alınmaktadır. Şirket Yönetimi, bölüm performanslarının değerlendirilmesinde brüt karı aynı sektörde yer alan şirketlerle karşılaştırılabilirliği açısından en uygun yöntem olarak görmektedir.

	Hazır Beton 31 Aralık 2013	Çimento 31 Aralık 2013	Bölümlerarası düzeltilme ve eliminasyonlar 31 Aralık 2013	Konsolide toplam 31 Aralık 2013
Grup dışı satışlar	103.446.763	180.943.323	--	284.390.086
Bölümlerarası satışlar	--	26.572.275	(26.572.275)	--
<b>Net satışlar</b>	<b>103.446.763</b>	<b>207.515.598</b>	<b>(26.572.275)</b>	<b>284.390.086</b>
Satışların maliyeti	(103.747.041)	(147.474.347)	26.572.275	(224.649.113)
<b>Brüt Kar / (Zarar)</b>	<b>(300.278)</b>	<b>60.041.251</b>	<b>--</b>	<b>59.740.973</b>

	Hazır Beton 31 Aralık 2012	Çimento 31 Aralık 2012	Bölümlerarası düzeltilme ve eliminasyonlar 31 Aralık 2012	Konsolide toplam 31 Aralık 2012
Grup dışı satışlar	91.985.926	143.772.672	--	235.758.598
Bölümlerarası satışlar	--	32.112.162	(32.112.162)	--
<b>Net satışlar</b>	<b>91.985.926</b>	<b>175.884.834</b>	<b>(32.112.162)</b>	<b>235.758.598</b>
Satışların maliyeti	(89.323.638)	(124.149.805)	32.112.162	(181.361.281)
<b>Brüt Kar</b>	<b>2.662.288</b>	<b>51.735.029</b>	<b>--</b>	<b>54.397.317</b>

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kasa	19.221	18.396
<b>Bankalar</b>		
- Vadeli mevduat	106.375.429	126.567.056
- Vadesiz mevduat	647.524	1.975.018
Vadesi gelen çekler	1.657.190	3.161.697
<b>Toplam</b>	<b>108.699.364</b>	<b>131.722.167</b>

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla vadeli mevduatın 6.798.000 TL'si TL cinsinden, 99.352.919 TL'si ABD Doları cinsinden, 224.508 TL'si EURO cinsinden mevduatlardan oluşmaktadır. (31 Aralık 2012: 120.685.000 TL'si TL cinsinden, 5.713.860 TL'si ABD Doları cinsinden, mevduatlardan oluşmaktadır). 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla vadeli TL mevduatlara uygulanan etkin faiz oranları %8,75 (31 Aralık 2012: %8,15 ve %8,40), vadeli ABD Doları mevduatlara uygulanan faiz oranları %1,15 ve % 3,15 arasında değişmekte (31 Aralık 2012: %3,00 ve %3,15 arasında değişmektedir), EURO mevduatlara uygulanan etkin faiz oranı ise %1,15'dir.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, nakit akışları tablosuna baz olan, gelir reeskontları hariç nakit ve nakit benzerleri 108.566.300 TL tutarındadır (31 Aralık 2012: 131.553.972 TL).

Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için faiz oranı riski ve duyarlılık analizleri Not 26'da belirtilmiştir.

### 5. FİNANSAL YATIRIMLAR

31 Aralık 2013 itibarıyla, şirketin alım satım amaçlı türev finansal varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: Yoktur).

### 6. TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal borçlar rakamı 4.416.081 TL'dir (31 Aralık 2012: Yoktur).  
Türev finansal araçlar gerçeğe uygun değeriyle gösterilmekte olup, negatif gerçeğe uygun değerlendirme farkları Türev Araçlar hesabında sınıflanmıştır.

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 7. TİCARİ ALACAKLAR VE TİCARİ BORÇLAR

#### 7.1 Diğer ticari alacaklar (net)

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla diğer ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ticari alacaklar	29.269.851	28.177.960
Vadeli çekler ve alacak senetleri	29.643.186	31.461.695
Eksi: Şüpheli ticari alacak karşılığı	(2.722.822)	(3.085.911)
Tahakkuk etmemiş finansman gideri	(527.929)	(480.803)
<b>Toplam</b>	<b>55.662.286</b>	<b>56.072.941</b>

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ticari alacakların ortalama vadesi 45 ile 60 gün arasında değişmektedir. (31 Aralık 2012: 45-60 gün).

Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Şüpheli ticari alacak karşılıklarının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Dönem başı	3.085.911	2.967.083
Dönem içinde ayrılan karşılık tutarı	1.897.732	2.054.655
Dönem içindeki tahsilatlar	(2.260.821)	(1.935.827)
<b>Dönem sonu</b>	<b>2.722.822</b>	<b>3.085.911</b>

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla, Grup'un ticari alacaklarının vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Vadesi geçmemiş ve karşılık ayrılmamış	52.428.291	51.893.936
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	2.114.402	2.434.480
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	708.284	1.269.419
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	249.543	335.643
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	118.389	112.096
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	43.377	27.367
<b>Toplam</b>	<b>55.662.286</b>	<b>56.072.941</b>

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 7.2 Diğer ticari borçlar (net)

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ticari borçlar	31.663.090	20.997.141
Tahakkuk etmemiş finansman geliri	(169.034)	(94.112)
<b>Toplam</b>	<b>31.494.056</b>	<b>20.903.029</b>

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 30 ile 45 gün arasında değişmektedir. (31 Aralık 2012: 30-45 gün).

## 8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

### 8.1 Diğer alacaklar

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla diğer kısa ve uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Diğer	12.932	22.634
<b>Diğer kısa vadeli alacaklar toplamı</b>	<b>12.932</b>	<b>22.634</b>

Uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Verilen depozito ve teminatlar	742.391	523.137
Personelden alacaklar	--	--
<b>Toplam</b>	<b>742.391</b>	<b>523.137</b>

### 8.2 Diğer borçlar

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ödenecek vergi barışı borçları (*)	1.008.746	2.941.372
Ödenecek gelir vergisi kesintileri	668.705	574.558
Personele borçlar	578.047	667.817
Ödenecek KDV	500.191	345.853
Ödenecek SSK primleri	348.510	352.456
Alınan depozito ve teminatlar	147.188	108.674
Diğer	118.081	169.802
<b>Toplam</b>	<b>3.369.468</b>	<b>5.160.532</b>

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### Uzun vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Gelecek yıllara ait gelirler	69.209	138.418
Ödenecek vergi barışı borçları (*)	--	925.454
<b>Toplam</b>	<b>69.209</b>	<b>1.063.872</b>

(\*) 28 Mart 2011 tarihli özel durum açıklamasında da belirtildiği üzere Şirket 6111 Sayılı Kanunu'nun 6. Maddesine göre Kurumlar Vergisi matrah artırımında bulunmuştur. Buna göre bağlı olunan Konya İli Selçuk Vergi Dairesi'ne 2006, 2007, 2008 ve 2009 yılları için toplam 8.066.447 TL ilave Kurumlar Vergisi ödemesi yapılacaktır. Ödemeler 18 taksitli olarak 36 ay vadeli gerçekleştirilecek olup katsayı tutarı dahil ödenecek tutar

toplam 9.276.413 TL'dir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ilgili vergi borçlarıyla alakalı olarak toplam 8.245.701 TL (7.170.175 TL tutarında kısmi vergi aslı ve 1.075.526 TL tutarında kısmi katsayı tutarı olmak üzere) tutarında ödeme yapılmış olup, konsolide finansal tablolarda 2014 yıllarında ödenecek tutar için toplam 1.008.746 TL karşılık ayrılmıştır.

## 9. STOKLAR

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Hammadde stokları	28.696.525	35.427.746
Yarı mamul stokları	6.621.976	4.978.157
Mamul stokları	1.474.959	1.338.043
Ticari mal stokları	31.240	36.754
<b>Toplam</b>	<b>36.824.700</b>	<b>41.780.700</b>

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hammadde stokları çimento hammaddeleri, yakıtlar, bilyalar, yağlar ve diğer stoklardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yılda satışların maliyetine kaydedilen ilk madde ve malzeme gideri ile mamul ve yarı mamul stoklarındaki değişimin tutarı 177.377.838 TL'dir (31 Aralık 2012: 141.531.491 TL).

## 10. ÖZKAYNAK YÖNTEMİNE GÖRE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla, özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	İştirak Oranı	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sigma Beton (*)	%50	102.682	65.939

(\*) 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, varlıklar toplamı 753.704 TL (31 Aralık 2012: 629.926 TL), yükümlülükler toplamı 548.341 TL (31 Aralık 2012: 498.048 TL) ve özkaynak toplamı 205.363 TL (31 Aralık 2012: 131.878 TL)'dir. 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait net satış tutarı 2.567.328 TL (2012: 1.884.844 TL) olup net dönem karı 74.485 TL (2012: 40.485 TL kar)'dir.

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 11. MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yılda maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2013	Girişler	Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2013
Arazi ve arsalar	43.689.318	--	2.687.095	(570)	46.375.843
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10.528.495	1.386	71.240	--	10.601.121
Binalar	15.709.440	34.160	1.383.371	--	17.126.971
Makine tesis ve cihazlar	295.985.763	1.953.273	4.723.515	--	302.662.551
Taşıtlar	29.849.252	14.500	1.532.726	(1.976.883)	29.419.595
Döşeme ve demirbaşlar	7.026.115	81.682	279.265	--	7.387.062
Yapılmakta olan yatırımlar	2.594.156	11.501.340	(10.677.212)	--	3.418.284
	<b>405.382.539</b>	<b>13.586.341</b>	<b>--</b>	<b>(1.977.453)</b>	<b>416.991.427</b>

Birikmiş Amortismanlar	1 Ocak 2013	Cari Yıl Amortismanı	Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2013
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(6.384.300)	(588.775)	--	--	(6.973.075)
Binalar	(10.993.142)	(484.931)	--	--	(11.478.073)
Makine tesis ve cihazlar	(183.786.931)	(12.885.183)	--	--	(196.672.114)
Taşıtlar	(22.394.006)	(1.909.212)	--	1.976.883	(22.326.334)
Döşeme ve demirbaşlar	(5.870.576)	(310.496)	--	--	(6.181.072)
	<b>(229.428.955)</b>	<b>(16.178.597)</b>	<b>--</b>	<b>1.976.883</b>	<b>(243.630.668)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>175.953.584</b>				<b>173.360.759</b>

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar ve stoklar üzerindeki toplam sigorta tutarı 516.775.085 TL'dir (31 Aralık 2012: 534.689.947 TL).

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek yoktur (31 Aralık 2012: Yoktur).

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yılda maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2012	Girişler	Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2012
Arazi ve arsalar	42.100.176	740.853	848.289	--	43.689.318
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10.442.326	6.267	79.902	--	10.528.495
Binalar	15.685.021	12.150	12.269	--	15.709.440
Makine tesis ve cihazlar	285.710.490	1.865.046	8.410.227	--	295.985.763
Taşıtlar	32.089.119	65.285	2.448.669	(4.753.821)	29.849.252
Döşeme ve demirbaşlar	6.680.887	244.786	105.961	(5.519)	7.026.115
Yapılmakta olan yatırımlar	7.873.402	6.626.071	(11.905.317)	--	2.594.156
	<b>400.581.421</b>	<b>9.560.458</b>	<b>--</b>	<b>4.739.340</b>	<b>405.382.539</b>

Birikmiş Amortismanlar	1 Ocak 2012	Cari Yıl Amortismanı	Transfer	Çıkışlar	31 Aralık 2012
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(5.780.072)	(604.228)	--	--	(6.384.300)
Binalar	(10.559.308)	(433.834)	--	--	(10.993.142)
Makine tesis ve cihazlar	(171.747.844)	(12.039.087)	--	--	(183.786.931)
Taşıtlar	(25.198.496)	(1.929.818)	4.734.308	--	(22.394.006)
Döşeme ve demirbaşlar	(5.629.746)	(246.349)	5.519	--	(5.870.576)
	<b>(218.915.466)</b>	<b>(15.253.316)</b>	<b>4.739.827</b>	<b>--</b>	<b>(229.428.955)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>181.665.955</b>				<b>175.953.584</b>

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 12. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yılda maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2013	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2013
Haklar	2.728.833	3.227	--	2.732.060
Özel maliyetler	1.329	--	--	1.329
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	2.686.051	51.251	--	2.737.302
	<b>5.416.213</b>	<b>54.478</b>	<b>--</b>	<b>5.470.691</b>
Birikmiş İtfa Payları	1 Ocak 2013	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2013
Haklar	(1.419.695)	(294.091)	--	(1.785.786)
Özel maliyetler	(1.329)	--	--	(1.329)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(1.662.725)	(323.233)	--	(1.985.958)
	<b>(3.155.749)</b>	<b>(617.324)</b>	<b>--</b>	<b>(3.773.073)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>2.260.464</b>			<b>1.697.618</b>

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yılda maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2012	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2012
Haklar	2.728.833	--	--	2.728.833
Özel maliyetler	1.329	--	--	1.329
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	2.415.415	270.636	--	2.686.051
	<b>5.145.577</b>	<b>270.636</b>	<b>--</b>	<b>5.416.213</b>
Birikmiş İtfa Payları	1 Ocak 2012	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2012
Haklar	(1.131.274)	(288.421)	--	(1.419.695)
Özel maliyetler	(1.329)	--	--	(1.329)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(1.403.905)	(258.820)	--	(1.662.725)
	<b>(2.536.508)</b>	<b>(547.241)</b>	<b>--</b>	<b>(3.155.749)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>2.609.069</b>			<b>2.260.464</b>

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla işletme içerisinde oluşturulmuş maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: Yoktur).

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 13. KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla, kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Dava karşılıkları (*)	1.377.519	1.528.102
Maliyet gider karşılığı (**)	998.741	840.622
Personel İzin karşılığı	907.460	1.188.716
<b>Toplam</b>	<b>3.283.720</b>	<b>3.557.440</b>

(\*) Grup, 31 Aralık 2013 itibarıyla aleyhine açılan muhtelif iş davaları için toplam 1.377.519 TL tutarında karşılık ayırmıştır. (31 Aralık 2012: 1.528.102 TL. ).

(\*\*) Taş ocağı devlet hakkı bakiyesinden oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Borç Karşılıkları	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kıdemli işçiliği teşvik primi karşılığı	691.023	725.080

#### Teminat Rehin ve İpotekler

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Grup tarafından verilen TRİ'ler:	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	17.316.325	17.389.325
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
<b>Toplam</b>	<b>17.316.325</b>	<b>17.389.325</b>

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler, TL cinsinden verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

#### Müşterilerden alınan teminatlar

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un alacaklarına karşılık olarak müşterilerinden almış olduğu 60.690.919 TL (31 Aralık 2012: 48.054.341 TL) tutarında teminat mektubu bulunmaktadır.

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar aşağıdaki gibidir:

Uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kıdem tazminatı karşılığı	2.643.255	3.438.612

#### Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 3.254.44 TL (31 Aralık 2012: 3.033,98 TL) ile sınırlanmıştır. Seri:XI, No:29 sayılı Tebliğ (UMS 19 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar)'a uygun olarak Şirket'in yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryal hesaplama yapılması gerekmektedir. Buna göre, Şirket ilişikteki konsolide finansal tablolarda kıdem tazminatı karşılığını Mercer Danışmanlık Anonim Şirketi adlı aktüer hesaplama yapan bir şirketten sağlamış olduğu hesaplama göre yansıtmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılır.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Net iskonto oranı	%8,50	%3,00
Tahmin edilen limit/maaş artış oranı	%5,00	%5,10
Tahmin edilen emekliliğe hak kazanma oranı	%8,25	%8,25

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Dönem başı bakiyesi	3.438.612	2.748.429
Dönem içinde ödenen	(1.265.416)	(536.541)
Dönem karşılığı (faiz ve aktüeryal fark dahil)	470.059	1.226.724
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>2.643.255</b>	<b>3.438.612</b>

### 15. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

#### 15.1 Diğer dönen varlıklar

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
KDV alacakları	1.388.912	392.979
Verilen sipariş avansları	204.420	360.277
Peşin ödenen giderler	81.268	155.382
İş avansları	16.135	1.093
Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	10.602	10.602
Diğer	1.100	660
<b>Toplam</b>	<b>1.702.437</b>	<b>920.993</b>

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 15.2 Diğer duran varlıklar

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Verilen sipariş avansları	1.093.821	803.777
Peşin ödenen giderler	58.848	22.540
Arama giderleri	52.663	55.890
<b>Toplam</b>	<b>1.205.332</b>	<b>882.207</b>

### 15.3 Diğer kısa vadeli yükümlülükler:

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Alınan sipariş avansları	4.187.551	2.845.819
Rekabet Kurulu Ceza Yükümlülüğü	2.657.700	--
Tahakkuk etmiş diğer giderler	50.000	50.000
<b>Toplam</b>	<b>6.895.251</b>	<b>2.895.819</b>

## 16. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Türkiye’de 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, kurum kazançları % 20 oranında kurumlar vergisine tabidir.

23 Temmuz 2006 tarih ve 26237 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 15 ve 30’uncu maddelerinde yer alan bazı tevkifat oranları yeniden belirlenmiştir. Bu bağlamda Türkiye’de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri üzerinde yüzde 10 oranında uygulanan stopaj oranı yüzde 15’e çıkarılmıştır.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar muhasebe kayıtlarını incelemelerini geriye dönük beş yıl süreyle yapabilir ve hatalı işlem tespit edilirse ortaya çıkan vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarlarını değiştirebilirler.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan Konya Çimento Sanayii A.Ş.’nin bağlı ortaklıkları ile konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyanamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 13. Maddesinin transfer fiyatlandırması yoluyla “örtülü kazanç dağıtımı” başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmektedir. 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan “transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” hakkında Genel Tebliğ’de uygulamadaki detayları belirlemiştir.

Eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, o zaman ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Önceki dönemden devir	1.255.982	1.769.729
Cari dönem kurumlar vergisi	11.324.848	11.108.611
Ödenen kurumlar vergisi	(9.219.408)	(11.622.358)
<b>Ödenecek kurumlar vergisi</b>	<b>3.361.422</b>	<b>1.255.982</b>

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla vergi (giderlerinin)/gelirlerinin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(11.324.848)	(11.108.611)
Ertelenmiş vergi geliri	2.254.547	1.417.994
<b>Vergi gideri</b>	<b>(9.070.301)</b>	<b>(9.690.617)</b>

Aşağıda dökümü verilen mutabakat, 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla toplam vergi provizyonu ile yasal vergi oranının vergi öncesi kar rakamına uygulanmasıyla hesaplanan miktar arasındaki farkları göstermektedir:

	%	2013	%	2012
<b>Dönem karı</b>		<b>35.260.782</b>		<b>37.061.857</b>
Vergi gideri		9.070.301		9.690.617
<b>Vergi öncesi kar</b>		<b>44.331.083</b>		<b>46.752.474</b>
Vergi gideri (%20)	(20)	(8.866.217)	(20)	(9.350.495)
Kanunen kabul edilmeyen giderler		(204.084)		(340.122)
<b>Vergi gideri</b>	<b>(20)</b>	<b>(9.070.301)</b>	<b>(20)</b>	<b>(9.690.617)</b>



## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	Ertelenmiş Vergi Varlığı				Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü			
	31 Aralık 2013	Düzeltilme öncesi raporlanan 31 Aralık 2012	Düzeltilme	Yeniden Düzenlenmiş 31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	Düzeltilme öncesi raporlanan 31 Aralık 2012	Düzeltilme	Yeniden Düzenlenmiş 31 Aralık 2012
Maddi ve maddi olmayan varlıklar düzeltilmesi	--	--	--	--	(10.424.561)	(11.437.755)	--	(11.437.755)
Borçlardaki UMS 39 etkisi	--	--	--	--	(33.807)	(18.822)	--	(18.822)
Alacaklardaki UMS 39 etkisi	105.586	96.161	--	96.161	--	--	--	--
Türev finansal yatırımların tahakkuku	883.216	--	--	--	--	--	--	--
Kıdem tazminatı karşılığı	683.488	604.677	84.000	688.677	--	--	--	--
Şüpheli ticari alacak karşılığı	12.725	108.366	--	108.366	--	--	--	--
Kıdemli işçiliği teşvik primi karşılığı	138.205	145.016	--	145.016	--	--	--	--
Dava ve gider karşılığı	807.044	305.620	--	305.620	--	--	--	--
İzin karşılığı	181.492	237.743	--	237.743	--	--	--	--
Stoklar	132.906	--	--	--	--	138.365	--	138.365
Diğer	54.911	178.125	--	178.125	--	--	--	--
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	2.999.573	1.675.708	84.000	1.759.708	(10.458.368)	(11.318.212)	--	(11.318.212)
Netleştirilen tutar	(2.677.265)	(1.418.383)	(40.000)	(1.458.383)	2.677.265	1.418.383	40.000	1.458.383
Toplam ertelenmiş vergi yükümlülüğü	<b>322.308</b>	<b>257.325</b>	<b>44.000</b>	<b>301.325</b>	<b>(7.781.103)</b>	<b>(9.899.829)</b>	<b>40.000</b>	<b>(9.859.829)</b>

## 17. ÖZKAYNAKLAR

Şirket'in, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, her biri 1 TL nominal değerinde 4.873.440 adet hissesi bulunmaktadır (31 Aralık 2012: 4.873.440 adet). Sermaye düzeltme farkları, sermayenin, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmesinden kaynaklanan farklardır. Şirket'in hisselerinin %15.74'i Borsa İstanbul ("BİST")'de halka açık hisse senedi olarak işlem görmektedir.

Şirketin pay defterine 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla işlenmemiş sermaye hareketlerinden konsolide olmayan tarihi değerlere göre pay oranları aşağıdaki gibi oluşmaktadır:

Hissedarlar	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Tutar	Sahiplik %	Tutar	Sahiplik %
Parficim S.A.	3.990.201	81.88	3,990,201	81.88
Diğer*	883.239	18.12	883,239	18.12
<b>Ödenmiş sermaye</b>	<b>4.873.440</b>	<b>100</b>	<b>4,873,440</b>	<b>100.00</b>
Sermayen düzeltme farkları	61.484.151		61,484,151	
<b>Toplam sermaye</b>	<b>66.357.591</b>		<b>66,357,591</b>	

\*Sermayenin % 5'inden daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Parficim S.A.'nın kayıtlı hisse oranı %66.14'dür ve geri kalan %15.74 oranındaki hisseyi halka arz edilmiş bulunan hisselerden BİST yolu ile almıştır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Şirket'in BİST'deki fiili dolaşımdaki pay adedi 750.697,64 olup fiili dolaşımdaki pay oranı %15.40 (31 Aralık 2012: fiili dolaşımdaki pay adedi 738.853,32 olup fiili dolaşımdaki pay oranı %15.16).

## Temettü

SPK'nın, 27 Ocak 2010 tarih ve 02/51 sayılı kararı gereğince 2010 yılı faaliyetlerinden elde edilen karların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine, bu kapsamda kar dağıtımının Kurul'un Seri IV, No:27 sayılı "Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği"nde yer alan esaslar doğrultusunda, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Şirket ve bağlı ortaklığı olan Konya Çimento Ticaret Limited Şirketi'nin 20 Mart 2013 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurulları'nda alınan kararlar uyarınca 2012 yılındaki faaliyetleri neticesinde oluşan dağıtılabilir karından kanunlara göre ayrılması gereken birinci tertip yasal yedek akçelerin düşülmesinden sonra kalan dönem karından ve geçmiş yıllar karlarından olmak üzere toplam 78.895.780 TL (31 Aralık 2012: 69.633.588 TL) nakit kar payı ortaklara temettü olarak dağıtılmıştır.

## Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin yüzde 20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem karının yüzde 5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, SPK düzenlemelerine göre kar dağıtım yapıldığı durumlarda Şirket sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/10'u oranında, yasal kayıtlara göre kar dağıtım yapıldığı durumlarda ise Şirket sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/11'i oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin yüzde 50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Şirket'in yasal yedekler toplamı 24.437.000 TL'dir (31 Aralık 2012: 16.278.763 TL).

25 Şubat 2009 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK'nın düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kar üzerinden, SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan tutarın tamamının yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamının, karşılanamaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir karın tamamının dağıtılması, SPK'nın düzenlemelerine göre, hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde, dönem zararı olması halinde kar dağıtımının yapılmaması esastır.

Grup, faaliyetlerinden elde ettiği karların dağıtım esaslarını SPK mevzuatına uygun olarak belirlemektedir.

## Geçmiş Yıllar Kar/Zararları

Grup'un SPK Seri:XI, No:29 sayılı tebliğe göre düzenlediği finansal durum tablosunda göstermiş olduğu geçmiş yıllar karı 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 181.711.614 TL'dir (31 Aralık 2012: 231.690.986 TL).

## 18. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait satışlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Yurtiçi satışlar	283.265.129	234.878.450
Yurtdışı satışlar	2.108.768	2.070.932
Satış iskontoları	(983.811)	(1.190.784)
<b>Toplam</b>	<b>284.390.086</b>	<b>235.758.598</b>

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Satılan mamullerin maliyeti	222.833.876	180.528.972
Satılan ticari mallar maliyeti	1.340.876	283.982
Diğer satışların maliyeti	474.361	548.327
<b>Toplam</b>	<b>224.649.113</b>	<b>181.361.281</b>

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 19. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
İlk madde malzeme, yarı mamul ve mamuldeki değişimler	177.377.838	141.531.491
Bakım onarım giderleri	31.874.815	25.880.301
Personel giderleri (*)	17.256.464	16.444.425
İtfa ve amortisman giderleri	16.795.920	15.872.557
Danışmanlık giderleri	1.905.237	1.235.571
Diğer giderler	2.143.547	1.938.606
<b>Toplam</b>	<b>247.353.821</b>	<b>202.902.951</b>

(\*) Personel giderleri detayı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Maaş ve ücretler	12.454.834	11.734.867
Sosyal Haklar	3.169.174	3.797.789
Ödenen Kıdem Tazminatı	1.265.416	536.541
Yönetim kurulu giderleri	367.040	375.228
<b>Toplam</b>	<b>17.256.464</b>	<b>16.444.425</b>

Amortisman ve itfa payı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Satılan mamullerin maliyeti	14.299.844	13.484.770
Genel yönetim giderleri (Not 20.1)	2.303.613	2.210.089
Stoklar üzerinde aktifleştirilen	192.464	177.699
<b>Toplam</b>	<b>16.795.921</b>	<b>15.872.558</b>

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Maddi duran varlık amortisman giderleri	16.178.597	15.253.316
Maddi olmayan duran varlık itfa payı giderleri	617.323	619.242
<b>Toplam</b>	<b>16.795.920</b>	<b>15.872.558</b>

Personel giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Üretim giderleri	12.766.150	11.983.252
Genel yönetim giderleri (Not 20.1)	3.744.349	3.564.304
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (Not 20.2)	745.965	896.869
<b>Toplam</b>	<b>17.256.464</b>	<b>16.444.425</b>
Ücret giderleri	15.562.204	15.459.634
Kıdem tazminatı giderleri	1.265.416	536.541
Personele sağlanan bordro dışı diğer faydalar	428.844	448.250
<b>Toplam</b>	<b>17.256.464</b>	<b>16.444.425</b>

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 20. ESAS FAALİYET GİDERLERİ

#### 20.1 Genel Yönetim Giderleri

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	7.696.121	5.997.237
Personel giderleri	3.744.349	3.564.304
Amortisman ve itfa payı giderleri	2.303.613	2.210.089
Çeşitli giderler	1.745.300	2.369.213
Yemek Giderleri	1.145.174	961.450
Yardım ve Bağışlar	964.642	1.351.164
Analiz Giderleri	937.199	797.196
Malzeme giderleri	879.209	907.921
Kira Giderleri	537.329	474.694
İşçilik Giderleri	477.310	475.463
Sigorta giderleri	251.680	183.260
<b>Toplam</b>	<b>20.681.926</b>	<b>19.291.991</b>

#### 20.2 Pazarlama, Satış ve Dağıtım giderleri

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama, satış ve dağıtım giderleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	847.182	457.877
Personel giderleri	745.965	896.869
Alacak Sigortası giderleri	429.635	894.933
<b>Toplam</b>	<b>2.022.782</b>	<b>2.249.679</b>

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 21. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER

#### 21.1 Esas faaliyetlerden diğer gelirler

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyet gelirleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Konusu kalmayan karşılık gelirleri	2.260.821	1.935.827
Kira gelirleri	1.262.532	556.768
Konusu kalmayan dava karşılık gideri	732.389	--
Sabit kıymet satış karları	368.481	607.241
Hurda satış gelirleri	217.586	305.436
Ticari alacak ve borçlar üzerindeki kur farkı geliri	141.507	942.305
Diğer	66.664	43.859
<b>Toplam</b>	<b>5.049.980</b>	<b>4.391.436</b>

#### 21.2 Esas faaliyetlerden diğer giderler

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Dava Karşılık Giderleri*	3.289.506	495.081
Şüpheli Alacak Karşılık giderleri	1.897.732	2.054.655
Ticari alacak ve borçlar üzerindeki kur farkı gideri	996.587	330.181
Kıdem Tazminatı ve Kıdemli İşçiliği Teşvik Karşılık giderleri	564.120	179.622
Önceki dönem gider ve zararları	--	9.271
Diğer	699.404	408.209
<b>Toplam</b>	<b>7.447.349</b>	<b>3.447.019</b>

(\*) İlgili tutarın 2.657.700 TL'si Rekabet Kurulu'nun 17 Eylül 2013 tarihinde verilmiş olan cezanın karşılık bakiyesinden oluşmaktadır. Rekabet Kurulu, Konya Çimento Sanayii A.Ş., Göltaş Göller Bölgesi Çimento ve Sanayii ve Ticaret A.Ş. ve Denizli Çimento Sanayi Ticaret A.Ş.'nin rekabeti sınırlayıcı anlaşma, uyumlu eylem ve kararlar ile hakim durumun kötüye kullanılması gerekçesiyle bu üç şirkete idari para cezası vermiştir. İlgili karar henüz tahakkuk etmediği için ilgili ceza için karşılık ayrılmıştır.

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 22. FİNANSMAN GELİRLERİ

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Faiz gelirleri	8.026.403	11.538.734
Kur farkı gelirleri	5.973.694	5.027.048
Ticari alacak ve borç reeskont faiz gelirleri (net)	27.797	149.095
<b>Toplam</b>	<b>14.027.894</b>	<b>16.714.877</b>

### 23. FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Finansal Araçların Değerlemesi	4.416.081	--
Kısa vadeli borçlanma giderleri	309.098	543.840
Kur farkı giderleri	267.120	2.850.184
<b>Toplam</b>	<b>4.992.299</b>	<b>3.394.024</b>

### 24. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait Hisse Başına Kazanç tutarları, 35.246.381 TL ve 37.047.888 TL tutarındaki ana şirket hissedarlarına ait dönem karlarının ilgili dönemler içindeki ağırlıklı ortalama pay adetlerine bölünmesiyle hesaplanmıştır. Ana şirketin hissedarlarına ait Hisse Başına Kazanç hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
<b>Ana ortaklık paylarına ait net dönem karı (TL)</b>	<b>35.246.381</b>	<b>37.047.888</b>
Adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi (1 Kr nominal değerdeki hisseye isabet eden)	4.873.440	4.873.440
<b>Hisse başına kazanç (TL)</b>	<b>7,232</b>	<b>7,602</b>

### 25. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

#### İlişkili Taraflar

İlişkili taraflara borçlar ve ilişkili taraflardan alacaklar maliyet değerinden belirtilmiş ve taşınmıştır. Grup olağan faaliyetleri dahilinde ilişkili taraflara ticari olarak çeşitli işlemler gerçekleştirmiştir. Bu işlemlerin en önemlileri aşağıda belirtilmiştir:

#### İlişkili taraflarla bakiyeler

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Tic. A.Ş. ("Baştaş Çimento")	1.053.160	--
Baştaş Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Baştaş Beton")	--	65.103
<b>Toplam</b>	<b>1.053.160</b>	<b>65.103</b>

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### İlişkili taraflara ticari borçlar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Aktaş İnşaat Malz.Sanayi ve Ticaret A.Ş.	3.244.538	5.006.572
Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.520.578	895.985
Başkon Yönetim Ltd. Şti.	372.240	338.809
Vicat S.A.	238.618	171.727
Sigma Beton Laboratuar Hizmetleri ve Ticaret Ltd. Şti.	120.834	148.049
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	--	1.600
Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	--	127.748
<b>Toplam</b>	<b>5.496.808</b>	<b>6.690.490</b>

Grup'un ticari borçları hammadde nakliyesi, danışmanlık, teknik hizmet, makine kira ve mal alımlarından kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Grup'un temettü dağıtımlarıyla ilgili oluşan ortaklara borçları bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: 120.286 TL).

### İlişkili taraflarla işlemler

Mal ve hizmet satışları	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.225.499	507.147
Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	940.062	935.577
Baştaş Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	217.885	109.225
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme San.ve Tic.AŞ	34.440	338.340
Sigma Beton Laboratuar Hizmetleri ve Ticaret Ltd. Şti.	27.250	18.250
Aktaş İnşaat Malz.Sanayi ve Ticaret A.Ş.	--	876
Jambly Cement - Kazakistan	--	23.452
<b>Toplam</b>	<b>2.445.136</b>	<b>1.932.867</b>

Mal ve hizmet alımları	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Aktaş İnşaat Malz.Sanayi ve Ticaret A.Ş.	29.996.586	20.576.460
Tamtaş Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	21.279.166	23.158.317
Vicat S.A.	2.811.470	1.436.337
Baştaş Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.249.176	2.083.434
Başkon Yönetim Ltd. Şti.	831.516	673.155
Sigma Beton Laboratuar Hizmetleri ve Ticaret Ltd. Şti.	808.892	477.303
Çözüm Endüstriyel Atık İşleme San.ve Tic.AŞ	45.024	507.345
Baştaş Başkent Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.726	1.330
<b>Toplam</b>	<b>58.026.556</b>	<b>48.913.681</b>

### Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren ara hesap döneminde ortaklar ve üst düzey yöneticilere sağlanan toplam menfaat tutarı 1.959.146 TL'dir. (31 Aralık 2012: 1.648.789 TL).

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

## 26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

### 26.1. Kredi Riski

Grup, faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatları, döviz kurları ve faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Grup'un toptan risk yönetim programı, finansal piyasaların öngörülmezliğine odaklanmakta olup, Grup'un konsolide finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama dönemi sonu itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir.

31 Aralık 2013	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	--	<b>55.662.286</b>	--	<b>755.323</b>	<b>107.022.952</b>
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(60.690.919)	--	--	--
A) Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	52.428.291	--	755.323	107.022.952
B) Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	3.233.995	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
D) Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	2.722.822	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(2.722.822)	--	--	--
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
E) Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

31 Aralık 2012	Alacaklar				Bankalardaki Mevduatlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	--	<b>56.072.941</b>	--	<b>545.774</b>	<b>128.542.074</b>
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	(48.054.341)	--	--	--
A) Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	51.893.936	--	545.774	128.542.074
B) Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	4.179.005	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
D) Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	3.085.911	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(3.085.911)	--	--	--
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
E) Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--

### 26.2. Likitide Riski

Likidite riski Grup'un net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski nakit giriş ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşülmektedir.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal Borçlar	--	--	--	--	--	--
Ticari Borçlar	36.990.864	36.990.864	36.990.864	--	--	--
<b>Toplam finansal yükümlükler</b>	<b>36.990.864</b>	<b>36.990.864</b>	<b>36.990.864</b>	--	--	--

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal Borçlar	--	--	--	--	--	--
Ticari Borçlar	27.593.519	27.687.631	27.687.631	--	--	--
<b>Toplam finansal yükümlükler</b>	<b>27.593.519</b>	<b>27.593.519</b>	<b>27.593.519</b>	--	--	--

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 26.3. Yabancı Para Riski

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un döviz cinsinden sahip olduğu varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012				31 Aralık 2013			
	İngiliz Sterlini	Avro	ABD Doları	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	İngiliz Sterlini	Avro	ABD Doları	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)
1. Ticari Alacaklar	--	--	--	5.713.860	--	76.454	44.766.225	95.769.062
2A. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	--	14.407	--	33.881	--	20.607	--	60.513
2B. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	14.407	3.205.352	5.747.741	--	97.061	44.766.225	95.829.575
<b>3. Dönen Varlıklar (1+2A+2B)</b>	--	28.814	3.205.352	11.461.682	--	117.122	89.532.450	151.602.148
4. Ticari Alacaklar	--	--	--	--	--	--	--	--
5. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	48.600	--	--	142.714
<b>6. Duran Varlıklar (4+5)</b>	--	--	--	--	48.600	--	--	142.714
<b>7. Toplam Varlıklar (3+6)</b>	--	28.814	3.205.352	11.461.682	96.722	117.122	89.532.450	151.744.862
8. Ticari Borçlar	--	539.542	3.557.774	7.610.928	547.487	4.332.736	4.332.736	10.857.478
9. Finansal Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--
10 A. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	26.500	36.000	108.668	26.500	32.500	32.500	147.182
<b>11. Kısa Vadeli Yük. (8+9+10A)</b>	--	26.500	36.000	108.668	573.987	4.365.236	4.365.236	11.004.660
<b>12. Toplam Yükümlülükler(11)</b>	--	26.500	36.000	108.668	573.987	4.365.236	4.365.236	11.004.660
<b>13. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (7-12)</b>	--	(51.686)	(388.422)	(1.971.855)	(428.326)	40.400.989	40.400.989	84.967.629
14. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2A+2B+4+5-8-9-10A)	--	(566.042)	(388.422)	(2.005.736)	(497.533)	40.400.989	40.400.989	84.764.402
15. İhracat	--	--	1.156.857	2.070.932	--	1.181.650	1.181.650	2.108.768
16. İthalat	--	2.947.663	--	6.847.417	2.790.494	--	--	7.322.362

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### Döviz kuru riski duyarlılık analizi

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla, TL'nin, ABD Doları ve Avro yabancı para birimleri karşısında %10 oranında değer kazanması ve diğer tüm değişkenlerin aynı kalmaları varsayımı altında, yabancı para biriminde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan kur farkının dönem karına vergi öncesi etkisi aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Bu analizde, diğer bütün değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının sabit kaldığı varsayılmıştır.

#### Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu 31 Aralık 2013

	Kar / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	8.622.783	(8.622.783)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>8.622.783</b>	<b>(8.622.783)</b>
Avro'nun TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(125.778)	125.778
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(125.778)</b>	<b>125.778</b>
İngiliz Sterlini'nin TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
7- İngiliz Sterlini net varlık/yükümlülüğü	--	--
8- İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>9- İngiliz Sterlini Net Etki (4+5)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>8.497.005</b>	<b>8.497.005</b>

#### Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu 31 Aralık 2012

	Kar / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(69.240)	69.240
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>(69.240)</b>	<b>69.240</b>
Avro'nun TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(129.728)	129.728
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(129.728)</b>	<b>129.728</b>
İngiliz Sterlini'nin TL Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
7- İngiliz Sterlini net varlık/yükümlülüğü	--	--
8- İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>9- İngiliz Sterlini Net Etki (4+5)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(198.968)</b>	<b>198.968</b>

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 26.4. Faiz Oranı Riski

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla, Grup'un faize duyarlı finansal araçları aşağıdaki gibidir:

Sabit Faizli Finansal Araçlar	Kayıtlı Değer	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Vadeli mevduat	106.375.427	126.398.860

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faizli finansal enstrümanı olmadığı için faiz oranı riski duyarlılık analizi hesaplanmamıştır.

### Gerçeğe Uygun Değer

Varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir :

	Not	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
		Net Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer	Net Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer
<b>Finansal varlıklar</b>					
Nakit ve nakit benzerleri	4	108.699.362	108.699.362	131.722.167	131.722.167
Ticari alacaklar (kısa vadeli)	7	55.662.286	55.662.286	56.072.941	56.072.941
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	25	1.053.160	1.053.160	65.103	65.103
Diğer dönen varlıklar (*)	15.1	1.415.649	1.415.649	404.674	404.674
<b>Finansal yükümlülükler</b>					
Ticari borçlar	7.2	(31.494.056)	(31.494.056)	(20.903.029)	(20.903.029)
İlişkili taraflara ticari borçlar	25	(5.496.808)	(5.496.808)	(6.690.490)	(6.690.490)
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar	25	--	--	(120.286)	(120.286)
Türev araçlar	6	(4.416.081)	(4.416.081)	--	--
Diğer borçlar (**)	8.2	(3.104.199)	(3.104.199)	(4.882.056)	(4.882.056)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler (**)		(2.707.700)	(2.707.700)	(50.000)	(50.000)
<b>Net</b>		<b>119.611.613</b>	<b>119.611.613</b>	<b>155.619.024</b>	<b>155.619.024</b>
Gerçekleşmemiş kazanç			--		--

(\*) Verilen avanslar gibi finansal olmayan varlıklar diğer alacaklar ve diğer dönen varlıklar içerisine dahil edilmemiştir.

(\*\*) Verilen depozito ve teminatlar ve alınan avanslar gibi finansal olmayan araçlar, diğer borçlar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisine dahil edilmemiştir.

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI TAMAMLAYICI NOTLAR  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.

### 27. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

### 28. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

### 28. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket'in işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları 108.566.300 TL (31 Aralık 2012: 131.553.972 TL), yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları 5.415.170 TL (31 Aralık 2012: 3.152.635 TL), finansman faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları da 78.895.780 TL (31 Aralık 2012: 70.488.680 TL) olarak gerçekleşmiştir. Şirket dönem içerisinde 78.895.780 TL (31 Aralık 2012: 69.633.088 TL) tutarında temettü ödemesi yapmış olup bu tutar finansman faaliyetlerinden nakit akışları içerisinde gösterilmiştir.

### 28. ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket'in ana ortaklığa ait özkaynakları 311.845.582 TL (31 Aralık 2012: 354.848.876 TL) ve kontrol gücü olmayan payları 38.991 TL (31 Aralık 2012: 51.347 TL) olmak üzere toplam özkaynakları 311.884.573 TL'dir (31 Aralık 2012: 354.900.223 TL).

# KONYA ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NDAN OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET

Şirketimizin 2013 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı aşağıdaki gündem maddelerini görüşüp karara bağlamak üzere 27 Mart 2014 Perşembe günü saat 10.00'da Horozluhan Mahallesi, Cihan Sokak, No:15 Selçuklu / KONYA adresindeki Şirket merkezimizde yapılacaktır.

Şirketimizin 2013 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısına, Yönetim Kurulumuz tarafından Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") tarafından sağlanan pay sahipleri listesi/çizelgesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahiplerimiz fiziken veya elektronik ortamda katılabilir. Bu listede yer alan gerçek kişilerin toplantıya fiziken katıldıkları durumda kimlik belgesini göstermeleri ve tüzel kişilerin temsilcilerinin ise temsil belgesi ibraz etmeleri yeterli olacaktır.

Pay sahiplerimizin Şirketimizin 2013 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısına elektronik ortamda katılmayı veya elektronik ortamda temsilci atamayı tercih etmeleri halinde, kendilerinin ve toplantıya elektronik ortamda katılım sağlayacak temsilcilerinin güvenlik elektronik imzaya sahip olmaları ve e-MKK Bilgi Portalı'na kayıt olarak iletişim bilgilerini kaydetmeleri gerekmektedir. e-MKK Bilgi Portalı'na kayıt olmayan ve güvenli elektronik imzaları bulunmayan pay sahipleri veya temsilcilerinin elektronik ortamda Genel Kurula katılmaları mümkün değildir. Toplantıya elektronik ortamda katılmak isteyen pay sahiplerimizin veya temsilcilerinin 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik ("EGKS")" ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri gerekmektedir.

Toplantıya bizzat iştirak edemeyecek pay sahiplerimizin toplantıya vekil aracılığıyla katılım sağlayabilmeleri için vekaletnamelerini ilişikteki örneğe uygun olarak düzenlemeleri veya vekalet formu örneğini Şirket merkezimiz veya Şirketimizin www.konyacimento.com.tr adresindeki internet sitesinden temin etmeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-30.1) sayılı tebliğinde öngörülen hususları da yerine getirerek, imzası noterce onaylanmış vekaletnamelerini ibraz etmeleri veya EGKS uyarınca elektronik yöntemle vekil atamaları gerekmektedir. EGKS uyarınca atanmış vekilin ayrıca fiziksel bir vekalet belgesi ibrazı gerekli olmayıp, EGKS üzerinden atanmış vekil Genel Kurul Toplantısına başkaca bir vekalet belgesinin ibrazı gerekli olmaksızın hem fiziken hem de EGKS üzerinden katılabilir. Toplantıya vekaleten ve fiziken katılacak vekilin, ister noter onaylı vekaletname ile isterse EGKS üzerinden atanmış olsun, toplantıda kimlik göstermesi zorunludur.

Türk Ticaret Kanunu'nun 429. Maddesi kapsamında kendisine tevdi edilmiş olan pay ve pay senetlerinden doğan genel kurul toplantısına katılma ve oy hakkının, tevdi edilen tarafından kullanılabilmesi için, 28 Kasım 2012 tarihli 28481 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılardan Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik" ilgili hükümlerine uygun surette ilgili belgeleri ibraz etmeleri zorunludur. Gerekli yetkilendirmelerin, yukarıda belirtilen şartların yerine getirilmesi koşuluyla, EGKS üzerinden de yapılması mümkündür.

2013 yılına ilişkin Finansal Tablolar, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu, Bağımsız Denetleme Kuruluşu raporları ve ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerimize sunulması gereken sair bilgi ve belgeler şirket merkezinde ve şirketimizin www.konyacimento.com.tr adresinde yer alan internet sitesinde pay sahiplerimizin incelemesine sunulmaktadır.

## GÜNDEM

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. 2013 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve tasdiki,
3. 2013 yılı Denetçi Raporları ile Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporlarının okunması,
4. 2013 yılı Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçilerin 2013 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri,
6. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 2014 yılı ve izleyen yıllara ilişkin Şirket'in "Kar Dağıtım Politikası" hakkında bilgi verilmesi,
7. 2013 yılı karının dağıtımı konusunda Yönetim Kurulu'nca teklif edilen kar dağıtım önerisi hakkında karar alınması,
8. Yönetim Kurulu'nun üye sayısının belirlenmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
9. Türk Ticaret Kanunu uyarınca Bağımsız Denetim şirketinin seçimi,
10. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin yazılı hale getirilmiş olan ücretlendirme esasları hakkında bilgi verilmesi,
11. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin tespiti,
12. Yönetim Kurulu üyelerine 2014-2015 yılı faaliyetleri için Türk Ticaret Kanunu'nun 395-396. maddelerinde belirtilen iznin verilmesi,
13. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Şirketin bağış ve yardımlara ilişkin oluşturduğu politikanın Genel Kurul onayına sunulması,

14. 2013 yılı içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında bilgi verilmesi ve 2014 yılında yapılabilecek bağışlar için Yönetim Kurulu tarafından teklif edilen üst sınıra Genel Kurul onayına sunulması,
15. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, "Şirketin Bilgilendirme Politikası" hakkında bilgi verilmesi,
16. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, 2013 yılı içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi,
17. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Şirketimizin 3. kişiler lehine vermiş oldukları teminat, rehin ve ipotekler ve elde etmiş oldukları gelir veya menfaat hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
18. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapılabilmesi ve rekabet edebilmesi hususunun Genel Kurul'un onayına sunulması, ayrıca söz konusu işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmesi,
19. Genel Kurul Toplantı tutanağının Pay Sahipleri adına Toplantı Başkanlığı tarafından imzalanması ve bununla yetinilmesi hususunda yetki verilmesi,
20. Dilek ve temenniler.



# VEKALETNAME

## KONYA ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ GENEL KURUL BAŞKANLIĞI'NA,

Konya Çimento Sanayii A.Ş.'nin 27 Mart 2014 Perşembe günü, saat 10.00'da Horozluhan Mahallesi, Cihan Sokak, No:15 adresinde yapılacak 2013 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında aşağıda belirttiğim görüşler doğrultusunda beni temsile, oy vermeye, teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere aşağıda

detaylı olarak tanıtılan .....'yi vekil tayin ediyorum.

### Vekilin(\*)

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı:

TC Kimlik No/Vergi No,

Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

(\*)Yabancı uyruklu vekiller için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.

### A) TEMSİL YETKİSİNİN KAPSAMI

Aşağıda verilen 1 ve 2 numaralı bölümler için (a), (b) veya (c) şıklarından biri seçilerek temsil yetkisinin kapsamı belirlenmelidir.

#### 1.Genel Kurul Gündeminde Yer Alan Hususlar Hakkında;

- Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil ortaklık yönetiminin önerileri doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil aşağıda tabloda belirtilen talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

#### Talimatlar:

Pay sahibi tarafından (c) şıkkının seçilmesi durumunda, gündem maddesi özelinde talimatlar ilgili genel kurul gündem maddesinin karşısında verilen seçeneklerden birini işaretlemek (kabul veya red) ve red seçeneğinin seçilmesi durumunda varsa genel kurul tutanağına yazılması talep edilen muhalefet şerhini belirtmek suretiyle verilir.

Gündem Maddeleri	Kabul	Red	Muhalefet Şerhi
1-			
2-			
3-			

(\*) Genel Kurul gündeminde yer alan hususlar tek tek sıralanır. Azlığın ayrı bir karar taslağı varsa bu da vekaleten oy verilmesini teminen ayrıca belirtilir.

#### 2. Genel Kurul toplantısında ortaya çıkabilecek diğer konulara ve özellikle azlık haklarının kullanılmasına ilişkin özel talimat:

- Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil bu konularda temsile yetkili değildir.
- Vekil aşağıdaki özel talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

**ÖZEL TALİMATLAR;** Varsa pay sahibi tarafından vekile verilecek özel talimatlar burada belirtilir.

### B) Pay sahibi aşağıdaki seçeneklerden birini seçerek vekilin temsil etmesini istediği payları belirtir.

#### 1. Aşağıda detayı belirtilen paylarımın vekil tarafından temsilini onaylıyorum.

- Tertip ve serisi:\*
- Numarası/Grubu:\*\*
- Adet-Nominal değeri:
- Oyda imtiyazı olup olmadığı:
- Hamiline-Nama yazılı olduğu:\*
- Pay sahibinin sahip olduğu toplam paylara/oy haklarına oranı:

\*Kayden izlenen izlenen paylar için bu bilgiler talep edilmemektedir.

\*\*Kayden izlenen paylar için numara yerine varsa gruba ilişkin bilgiye yer verilecektir.

#### 2. Genel kurul gününden bir gün önce MKK tarafından hazırlanan genel kurula katılabilecek pay sahiplerine ilişkin listede yer alan paylarımın tümünün vekil tarafından temsilini onaylıyorum.

### PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI veya ÜNVANI(\*):

TC Kimlik No/Vergi No:

Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

Adresi:

(\*)Yabancı uyruklu pay sahipleri için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.

Not:Vekaletnamenin noterden tasdik edilmesi,vekaletnamenin noter tasdiksiz olması halinde vekaleti verenin noter tasdikli imza sirküleri vekaletnameye eklenmesi gerekmektedir.

İMZA

# YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

## NOTLAR



**Akis Bağımsız Denetim ve Serbest  
Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.**  
Kavacak Rüzgarlı Bahçe Mah.  
Kavak Sok. No: 29  
Beykoz 34805 İstanbul

Telephone +90 (216) 681 90 00  
Fax +90 (216) 681 90 90  
Internet www.kpmg.com.tr

### YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları  
Yönetim Kurulu'na,

1. Bağımsız denetim çalışmamızın bir parçası olarak, Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıkları'nın ("birlikte Grup olarak anılacaktır") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgilerin ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının, bağımsız denetimden geçmiş aynı tarihli finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını değerlendirmiş bulunuyoruz.
2. Rapor konusu yıllık faaliyet raporunun Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmeliğe ve Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğine uygun olarak hazırlanması Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.
3. Bağımsız denetim kuruluşu olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş ve 28 Şubat 2014 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolar ile tutarlılığına ilişkin olarak görüş bildirmektir.

Değerlendirmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve bağımsız denetçinin denetim sırasında elde ettiği bilgiler ile tutarlılığına ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini öngörmektedir.

Değerlendirmelerimizin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

4. Görüşümüze göre ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmeleri ve açıklamaları Konya Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları'nın bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2013 tarihli finansal tabloları ile tutarlılık göstermektedir.

İstanbul, 7 Mart 2014

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik ve Mali Müşavirlik A.Ş.

  
Hatice Nesrin Tuncer, SMMM  
Sorumlu Ortak, Başdenetçi



**Adres:** Horozluhan Mahallesi Cihan Sokak No: 15 42300 Selçuklu - KONYA / TÜRKİYE  
**Tel:** +90 332 346 03 55 - **Faks:** +90 332 346 03 65  
**Email:** [konyacimento@vicat.com.tr](mailto:konyacimento@vicat.com.tr)  
**Websitesi:** [www.konyacimento.com.tr](http://www.konyacimento.com.tr)

Bu faaliyet raporu aynı zamanda internet sitemizde de yer almaktadır.